



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



PROYECTO APOYO ALIANZAS PRODUCTIVAS



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



OBJETIVO

Incrementar competitividad y empresarización de comunidades rurales pobres.

MECANISMOS

A través de proyectos productivos sostenibles que respondan a la demanda del mercado.

En un esquema de alianza con el comercializador o transformador agroindustrial.



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



MARCO CONCEPTUAL

Todos Aportan

Todos Arriesgan

Todos Ganan



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



ASPECTOS GENERALES SEGUNDA FASE

- Duración del Proyecto: 5 Años
- Financiación: Crédito BIRF 74840-C0 USD\$ 30 millones.
- Cobertura Nacional.



ASPECTOS GENERALES

•Metas del Proyecto:

- Implementar al menos 300 alianzas que beneficien a 25.300 familias de pequeños productores.
- Capacitar a 300 organizaciones de productores en procura de su empresarización.
- Capacitar para promover la adopción y aplicación de la metodología en las regiones a:
 - Secretarías de Agricultura departamentales
 - 55 Consejos Regionales de Cadenas Productivas y
 - Organizaciones Gestoras que acompañan el proceso.

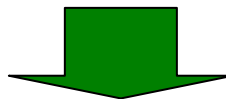


Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia

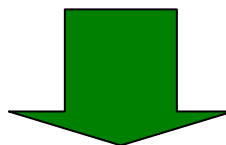


CICLO DE PROYECTOS DE ALIANZA DEL PERFIL A LA EJECUCIÓN

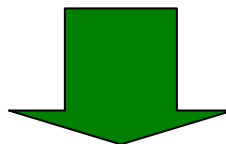
Convocatoria de Perfiles



Estudios de Preinversión



Ejecución de alianzas productivas



Seguimiento y Monitoreo



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



CONVOCATORIA DE PERFILES

- Invitación a presentar perfiles de alianza
 - Ideas de proyecto.
- Selección y evaluación de los mejores perfiles por departamento.
 - Secretaría de Agricultura y OGR.
 - Comisión Intersectorial Regional.
- Estructuración y estudios de preinversión para los mejor calificados por región.
 - Determinación de condiciones de viabilidad para su ejecución.



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



EJECUCIÓN DE ALIANZAS PRODUCTIVAS

- Inversión en alianzas productivas.
- Fortalecimiento institucional:
 - Fortalecimiento socioempresarial de las organizaciones de productores
 - Fortalecimiento institucional de las entidades que las apoyan.



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



Inversión en Alianzas Productivas

- INCENTIVO MODULAR (Decreto No. 321/02.)

Montos Máximos:

- Hasta el 30% del valor total del proyecto.
- Hasta \$4 millones por productor.
- Si la Alianza ha obtenido cofinanciación de crédito, el IM podrá incrementarse por el mismo valor del crédito por beneficiario hasta llegar a un tope máximo de \$6 millones por familia beneficiada o al 40% del valor total del proyecto.



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



INCENTIVO MODULAR

Actividades Financiadas:

- Capital de trabajo
- Asistencia técnica
- Capacitación
- Capital fijo
- Adecuación de tierras
- Comercialización
- Acceso a tierra
- Cobertura de riesgos
- Gerencia y administración



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



Fortalecimiento Institucional

- Selección y contratación de Organizaciones Gestoras Acompañantes.
 - Acompañamiento de proyectos en inversión y ejecución
 - Transferencia de habilidades y competencias empresariales a los beneficiarios.
- Selección y contratación de la gerencia de los proyectos de alianza.
- Capacitación a las Organizaciones de Productores, OGAs, OGRs, Secretarías de Agricultura, Consejos de Cadena (Talleres, giras, cursos, etc.)



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



SEGUIMIENTO Y MONITOREO DE PROYECTOS EN EJECUCIÓN

- Visitas periódicas.
- Evaluación del logro de metas.
- Recomendaciones correctivas.



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



ARREGLOS INSTITUCIONALES



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



COMISIÓN INTERSECTORIAL NACIONAL (CIN)

Máximo órgano orientador y rector del Proyecto.

Conformación: Min. Agricultura, DNP, PROEXPORT, Min. Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial, SENA, Acción Social, y el INCODER.

Invitados: Sector Financiero, Organizaciones de Productores y Socios Comerciales.

COMISIÓN INTERSECTORIAL REGIONAL (CIR)

Conformación: por Min. Agricultura, SENA - Regional, Corporaciones Autónomas Regionales, PROEXPORT a nivel regional, y el INCODER a nivel regional.

Invitados: Secretarios de Agricultura Departamentales, sector financiero, Consejos de Cadena, Organizaciones de Productores y Socios Comerciales.



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



DIRECCIÓN DE DESARROLLO RURAL - MADR

- Responsable de la ejecución del Proyecto.

EQUIPO DE IMPLEMENTACIÓN DEL PROYECTO (EIP)

Instancia técnica.

Coordina la ejecución del Proyecto.

Asesora al Director de la DDR como responsable que es del Proyecto.



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



SECRETARIAS DE AGRIC. DEPARTAMENTALES

- Difusión del Proyecto.
- Invitación a presentar perfiles.
- Primer filtro de propuestas acordes con las prioridades regionales.
- Cofinanciación.
- Seguimiento a la inversión (Comité Directivos de Alianza).

ORGANIZACIONES GESTORAS REGIONALES OGR

- Organismos que implementan el Proyecto a nivel regional.
- Debe haber una OGR por región (máx. 2 regiones).
- Participan en todas las etapas del ciclo de las alianzas.
- Personas naturales o jurídicas, públicas o privadas.



CONSULTORES EN PREINVERSIÓN

- Elaboración estudios de preinversión.
- Registro regional de consultores.
 - Personas naturales o jurídicas con experiencia en la formulación de proyectos productivos agropecuarios y elaboración de estudios de factibilidad.
- Seleccionados por los proponentes para la elaboración de los estudios.
- Seguimiento de los estudios por parte de los proponentes.

ORGANIZACIONES GESTORAS ACOMPAÑANTES OGA

- Acompañamiento, asesoría y transferencia del conocimiento a las Organizaciones de Productores.
- Registro Regional
 - Personas naturales o jurídicas, públicas o privadas con experiencia en implementación y ejecución de proyectos con pequeños productores agropecuarios y aceptación en la zona del proyecto.
- Su contratación debe ser concertada con los partícipes del proyecto.



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



FIDUCIARIA

- Administra los recursos para la ejecución del Proyecto.
- Administra los recursos que los demás cofinanciadores consignen en los patrimonios autónomos de cada alianza.

ORGANIZACIÓN DE PRODUCTORES

- Conforma, junto con su Socio Comercial, la alianza productiva.
- Persona jurídica legalmente constituida, conformada por productores agropecuarios.
- Beneficiaria del Incentivo Modular a nombre de los pequeños productores agropecuarios elegibles para participar en la alianza.
- Cuando ya está conformada debe participar activamente en la formulación del perfil de alianza y en la estructuración de la alianza.
- Debe estar constituida para la implementación del proyecto.



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



SOCIO COMERCIAL

- Conformar, junto con la Organización de Productores, la alianza productiva.
- Persona jurídica o natural que tenga como objeto el consumo, la comercialización y/o la transformación de productos agropecuarios.
- Asegura la comercialización del producto
- Suscribe Acuerdos de Comercialización con la Organización de Productores

GERENTE DE LA ALIANZA

- Persona natural responsable del desarrollo del plan operativo de la alianza.
- Será pagado con cargo al IM, hasta por 3 años, pero, a partir del segundo año de ejecución de la alianza, la Organización de Productores deberá cofinanciar este costo.
- Seleccionado por la OGA y el Comité Directivo de la Alianza, preferiblemente que haga parte de la Organización de Productores (comparación HV al menos 3 candidatos).
- Recibirá capacitación y acompañamiento con cargo al IM,



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



COMITÉ DIRECTIVO DE LA ALIANZA

- Órgano de dirección de la alianza productiva.
- Constituido por la Organización de Productores, el Socio Comercial y todas las demás entidades aportantes a la alianza.
- La Secretaría de Agricultura del Departamento será invitada permanente a las reuniones del Comité Directivo de la Alianza.
- Conformado a la aprobación de la preinversión del perfil.
- Seguimiento a la elaboración de los estudios de preinversión y a la estructuración de la alianza.
- Secretaría Técnica a cargo de la OGA, con voz y sin voto.
 - Posteriormente el Gerente de la alianza asumirá estas funciones.



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



LOGROS FASE I

DEPARTAMENTO	Número de alianzas aprobadas	BENEFICIARIOS	HECTAREAS	VALOR TOTAL (Millones de \$)	VALOR I.M. (Millones de \$)	Número de Alianzas en preinversión
ANTIOQUIA	16	1.517	2.118	18.641	4.822	0
ATLANTICO	3	74	21	813	301	0
ARAUCA						3
BOLIVAR	12	885	2.733	11.819	3.961	0
BOYACA	5	292	344	4.100	1.296	0
CALDAS	3	188	239	2.271	871	0
CAQUETA	2	102	172	2.012	401	0
CASANARE	2	129	270	5.292	712	0
CAUCA	8	638	340	11.351	2.591	0
CESAR	1	33	33	279	107	2
CORDOBA	6	478	1.231	7.402	2.098	0
CUNDINAMARCA	9	602	1.246	16.095	3.661	0
CHOCO	4	217	137	2.846	1.003	0
GUAJIRA	0					1
GUAVIARE	2	235	582	4.774	993	0
HUILA	14	1.289	2.256	20.699	4.940	0
MAGDALENA	2	325	700	3.696	937	1
META	9	831	6.985	19.572	4.015	1
NARIÑO	3	174	237	1.650	631	0
NORTE	8	644	559	10.279	3.190	0
PUTUMAYO						1
QUINDIO	4	383	1.052	6.106	1.632	0
RISARALDA	7	487	775	5.427	1.436	0
SANTANDER	15	1.182	2.377	19.346	4.887	0
SUCRE	6	580	456	9.856	2.107	0
TOLIMA	8	859	1.271	10.662	2.707	2
VALLE	6	746	599	7.536	2.099	0
TOTAL	155	12.890	26.732	202.522	51.397	11



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



LOGROS FASE I

PROYECTO ALIANZAS PRODUCTIVAS INTERVENCIÓN EN ARAUCA

Alianzas en Preinversión	
Arauca, Arauquita	Plátano verde
Arauquita	Leche
Arauquita	Cacao



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



LOGROS FASE I

PROYECTO ALIANZAS PRODUCTIVAS
INTERVENCIÓN EN NORTE DE SANTANDER

MUNICIPIO	REGLON PRODUCTIVO	BENEFICIARIOS	HECTAREAS	VALOR TOTAL (Millones de \$)	VALOR I.M. (Millones de \$)	% ejecución
Alianzas terminadas						
Chitagá	Leche y derivados	85	N.A.	1.514	490	100%
Ocaña	Semilla de cebolla	70	53	1.090	253	100%
Alianzas en ejecución						
Cúcuta	Cacao	100	200	1.996	567	55%
Toledo y Labateca	Leche	100	N.A.	1.414	528	79%
El Tarra	Cacao	120	240	2.429	689	64%
Abrego y La Playa	Semilla de Fríjol	50	38	277	104	99%
Silos y Mutiscua	Leche	80	N.A.	859	343	23%
Hacarí	Cebolla ocañera y fríjol	39	29,3	701	217	4%
TOTAL		644	559	10.279	3.190	



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



LOGROS FASE I

PROYECTO ALIANZAS PRODUCTIVAS
INTERVENCIÓN EN SANTANDER

MUNICIPIO	REGLON PRODUCTIVO	BENEFICIARIOS	HECTAREAS	VALOR TOTAL (Millones de \$)	VALOR I.M. (Millones de \$)	% ejecución
Alianzas terminadas						
Puerto Wilches	Palma africana	40	400	1.400	240	100%
Rionegro	Mandarina	100	100	629	210	100%
Sabana de Torres	Palma	50	500	2.967	299	100%
Tona	Leche y derivados	35	N.A.	1.173	184	100%
Rionegro	Cacao	80	160	1.743	468	100%
San Vicente de Chucurí	Mora	33	33	468	167	100%
San Vicente de Chucurí	Aguacate	80	80	778	229	100%
Aratocha, Curití, Mogotes y Onzaga	Fique	240	240	1.338	509	100%
Alianzas en ejecución						
San Vicente de Chucurí, El Carmen de Chucurí	Leche	180	N.A.	2.480	951	96%
Sabana de Torres, Barrancabermeja y Cimitarra	Yuca	90	720	2.237	423	19%
Floridablanca	Mora	30	15	390	140	57%
Lebrija y Floridablanca	Huevos criollos	61	N. A.	648	259	21%
Piedecuesta	Mora	58	29	793	312	1%
Alianzas aprobadas sin legalizar						
Matanza, Suratá y California	Leche	55	NA	1.396	197	Aprobada 18 dic/07
Lebrija	Lima Tahití	50	100	906	300	Aprobada 18 dic/07
TOTAL		1.182	2.377	19.346	4.887	
Alianza Cancelada						
Piedecuesta y Los Santos	Sábila	63	23	1.013	323	Aprobada 15 Nov/06 Retiro del Socio Comercial



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



LOGROS FASE I

PROYECTO ALIANZAS PRODUCTIVAS INTERVENCIÓN EN BOYACA

MUNICIPIO	REGLON PRODUCTIVO	BENEFICIARIOS	HECTAREAS	VALOR TOTAL (Millones de \$)	VALOR I.M. (Millones de \$)	% ejecución
Alianzas terminadas						
Cucaita y Samacá	Quinua	27	27	271	107	100%
Alianzas en ejecución						
Saboyá	Mora	121	97	1.433	476	1%
Ventaquemada	Uchuva	37	18,5	684	222	2%
Santa Rosa de Viterbo y Soracá	Papa criolla	66	66	628	251	1%
Alianzas Aprobadas sin legalizar						
Ventaquemada	Leche	41	135	1.085	240	Convenio firmado 13 dic/07
TOTAL		292	344	4.100	1.296	



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



LOGROS FASE I

PROYECTO ALIANZAS PRODUCTIVAS
INTERVENCIÓN EN CUNDINAMARCA

MUNICIPIO	REGLON PRODUCTIVO	BENEFICIARIOS	HECTAREAS	VALOR TOTAL (Millones de \$)	VALOR I.M. (Millones de \$)	% ejecución
Alianzas terminadas						
Cota	Hortalizas	40	30	397	80	100%
Paratebueno	Palma africana	70	700	4.323	1.260	100%
Arbeláez, Fusagasugá, Granada, Pandi, San Bernardo y Tibacuy	Porcinos	141	N.A.	4.159	597	100%
Paratebueno	Caucho-Maracuyá	19	114	2.189	100	100%
Alianzas en ejecución						
Subachoque, El Rosal, Granada y Sibaté	Papa criolla	47	47	843	213	91%
Silvania y San Bernardo	Mora	124	99	1.536	500	31%
El Peñón	Cacao	63	100	853	340	26%
Pacho	Heliconias	31	22	434	173	25%
Alianzas Aprobadas						
Pandi	Carne	67	134	1.361	398	Convenio firmado 13 marzo/08
TOTAL		602	1.246	16.095	3.661	

Alianzas no viables

Lácteos - Ubaque, Fomeque, Choachi, Chipaque			No viable
CUNDINAMARCA	Albán y Guayabal de Siquima	Café especial	No viable



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



LOGROS FASE I

PROYECTO ALIANZAS PRODUCTIVAS INTERVENCIÓN EN ATLANTICO

MUNICIPIO	REGLON PRODUCTIVO	BENEFICIARIOS	HECTAREAS	VALOR TOTAL (Millones de \$)	VALOR I.M. (Millones de \$)	% ejecución	
Alianzas en ejecución							
Repelón	Ají Jalapeño	22	11	280	112	12%	
Usiacurí	Ají Cayenne	20	10	175	70	22%	
Piojó, San Juan de Acosta y Tubará	Ovinos	32	N.A.	359	120	27%	
TOTAL		74	21	813	301		
Alianzas no viables							
Repelón	Ganadería	NO VIABLE					



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



LOGROS FASE I

PROYECTO ALIANZAS PRODUCTIVAS
INTERVENCIÓN EN BOLIVAR

MUNICIPIO	REGLON PRODUCTIVO	BENEFICIARIOS	HECTAREAS	VALOR TOTAL (Millones de \$)	VALOR I.M. (Millones de \$)	% ejecución
Alianzas terminadas						
Zambrano	Forestales, tabaco, maíz	40	400	1.010	260	100%
Cármén de Bolívar*	Forestal, Ajonjolí	71	500	1.121	351	40%
Zambrano*	Forestal y Ajonjolí	60	480	926	300	6%
Santa Catalina	Camarón	50	18	1.117	300	100%
Santa Rosa	Cacao	150	300	2.060	649	100%
Córdoba**	Ajonjolí	80	400	283	109	69%
Alianzas en ejecución						
San Jacinto, El Carmen de Bolívar	Apícola	64	N.A.	637	226	82%
San Jacinto y el Carmen de Bolívar	Cacao	120	200	1.894	710	71%
María La Baja	Plátano	91	180	719	258	58%
Cartagena	Camarón	35	15	499	189	23%
Alianzas Aprobadas						
Maríalabaja	Cacao	100	200	1.309	518	Convenio firmado 18 enero /08
Mahates y Marialabaja	Mango	24	40	244	91	Aprobada Dic 19/07
TOTAL		885	2.733	11.819	3.961	

* Liquidada anticipadamente por problemas de orden público

** Liquidada por problemas del negocio y de la relación con el comercializador

Alianzas no viables		
S Juan Nepomuceno, S Jacinto y el Carmen	Ñame	No Viable
Carmen de Bolívar	Ganadería doble propósito	No Viable



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



LOGROS FASE I

PROYECTO ALIANZAS PRODUCTIVAS
INTERVENCIÓN EN CORDOBA

MUNICIPIO	REGLON PRODUCTIVO	BENEFICIARIOS	HECTAREAS	VALOR TOTAL (Millones de \$)	VALOR I.M. (Millones de \$)	% ejecución
Alianzas Terminadas						
Chinú, Sahagún, Pueblo Nuevo, Ciénaga de Oro y San Andrés de Sotavento	Yuca	200	800	1.960	592	100%
Los Córdoba	Plátano	60	180	1.249	313	100%
Chinú	Marañón	50	150	803	245	100%
Alianzas en ejecución						
San Andrés de Sotavento	Caña Flecha	50	25	807	252	29%
Montelíbano, La Apartada y Puerto Libertador	Ovinos	80	N.A.	1.955	469	9%
Alianzas aprobadas						
Terralta y Valencia	Maracuyá	38	76	628	228	Aprobada Nov 2/07
TOTAL		478	1.231	7.402	2.098	
Alianzas no viables						
Valencia	Papaya	No viable				
Chinú	Piscicultura	No viable				
Canalete, Los Córdoba y Puerto Escondido	Cacao	No viable				



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



LOGROS FASE I

PROYECTO ALIANZAS PRODUCTIVAS
INTERVENCIÓN EN SUCRE

MUNICIPIO	REGLON PRODUCTIVO	BENEFICIARIOS	HECTAREAS	VALOR TOTAL (Millones de \$)	VALOR I.M. (Millones de \$)	% ejecución
Alianzas Terminadas						
San Antonio del Palmito	Caña Flecha	150	25	774	279	100%
Ovejas, Palmito, Sincé	Ají, maracuyá	150	150	5.550	765	100%
Morroa, Sincelejo, San Juan de Betulia, Sampués, Corozal, El Roble, San Onofre, Ovejas, Los Palmitos, Sincé	Apícola	80	N.A.	563	214	100%
Alianzas en ejecución						
Sincé, El Roble, Galeras, Ovejas, Los Palmitos	Mango, Ají	125	281	1.432	469	68%
Alianzas aprobadas sin legalizar						
Galeras y Buenavista	Ganadería Doble Propósito	50	N.A.	1.268	275	Aprobada 19 dic/07
Toluviejo	Piscicultura	25	N.A.	269	106	Aprobada 28 feb/08
TOTAL		580	456	9.856	2.107	

Alianzas no viables

Sábila - El Roble	NO VIABLE	
Ajonjolí - Ovejas	NO VIABLE	
Sincelejo, Sampués, Sincé y otros	Ovinos	NO VIABLE
Sincelejo, Corozal, Morroa y otros	Porcicultura	NO VIABLE