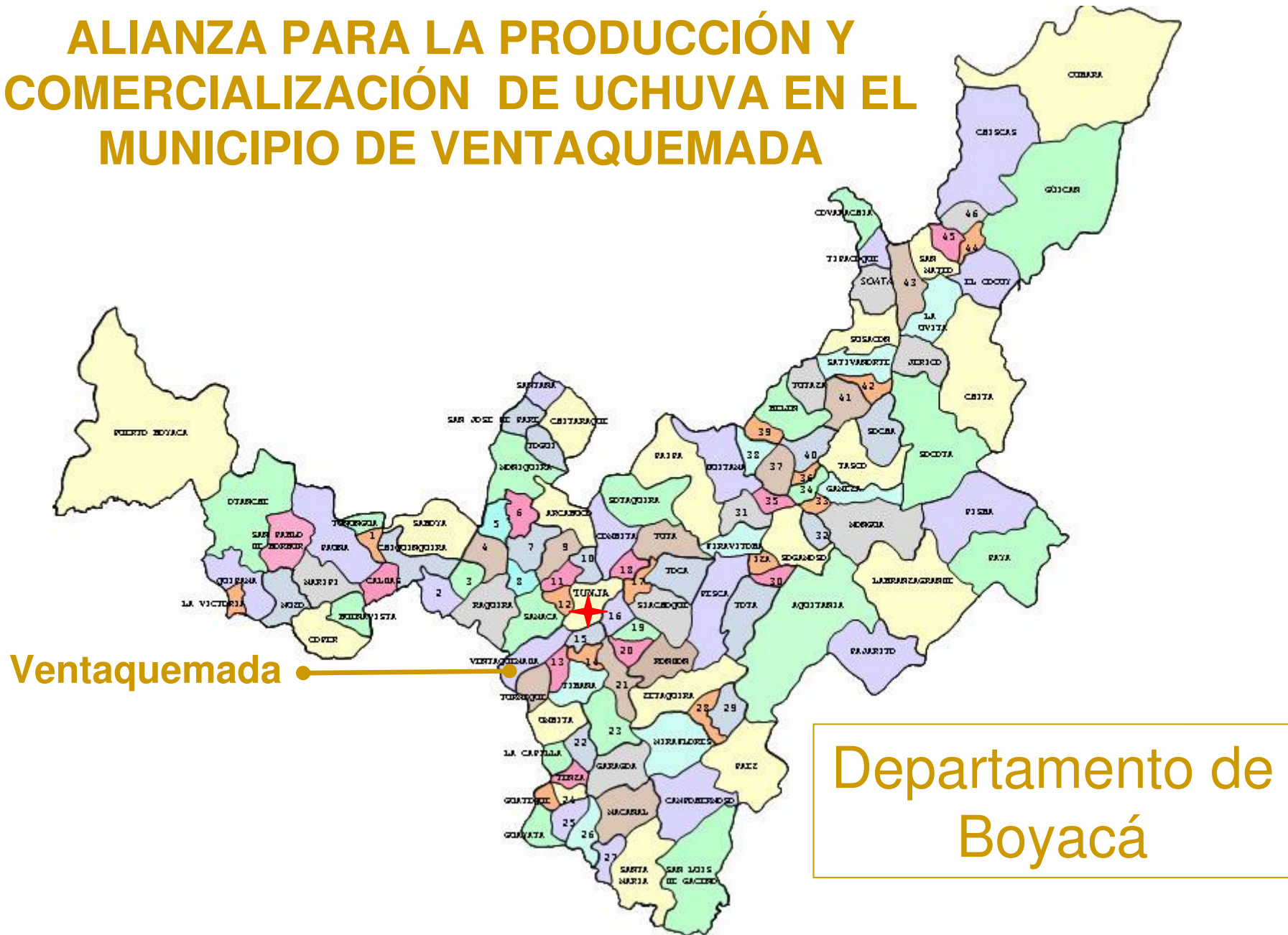


# ALIANZA PARA LA PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE UCHUVA EN EL MUNICIPIO DE VENTAQUEMADA



# OBJETIVO Y METAS



## OBJETIVO

Mejorar los ingresos y la calidad de vida de 37 familias campesinas de 12 veredas del municipio de Ventaquemada, mediante el mejoramiento técnico y de infraestructura para la producción de Uchuva.

## METAS

- Establecer 18,5 has de uchuva,  $\frac{1}{2}$  ha por familia, establecida en dos lotes con un lapso de 9 meses entre siembras y una densidad de 2.000 plantas por hectárea.
- Lograr rendimientos de 15,5 kilos/planta/ciclo (31 ton/ha). Un ciclo equivale a 3 semestres, los 2 últimos productivos.
- Reducir porcentaje de devoluciones de 14% a 4%, obteniendo 70% de uchuva con calidad de exportación y 26% para el mercado nacional.
- Implementación de BPAs en uso de aguas y suelos, aplicación de pesticidas y procesos de poscosecha, como primer paso para mejorar calidad y lograr la certificación EUREPGAP en el mediano plazo.
- Establecer tutorado con madera rolliza de eucalipto, cuya reposición se contempla dentro del PMA.
- Establecer un centro de acopio y almacenamiento

# ALIADOS



Productores	Asociación de Productores y Comercializadores Agropecuarios de Ventaquemada - PROCOAVEN
Aliado Comercial	El Tesoro Fruit S.A.
OGA	SENA-CAISA (Centro de Atención del Sector Agropecuario Regional Boyacá)
Otros Acompañantes	Gobernación de Boyacá
	SENA
	Corporación Autónoma Regional de Chivor - CORPOCHIVOR
	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural

# EVALUACIÓN SOCIAL

## SITUACIÓN ACTUAL

- 37 beneficiarios de Ventaquemada, Boyacá.
- Ingreso promedio mensual
  - \$587.000
  - 79% explotación agrícola, 2% explotación pecuaria y 18% jornales.
- Explotación Agropecuaria:
  - Área:1.7h., cultivos 0.5h., pastos 0.5h, rastrojo 0.9h y ANE 0.1h.
- Cultivos Principales:
  - Uchuva 0.4h, 37 beneficiarios.

## PLAN DE MANEJO SOCIAL

- Selección y preparación de directivas para asumir funciones del proyecto.
- Consolidación y empoderamiento alrededor del negocio.
- Sistema de comunicaciones entre socios.
- Consolidación de relaciones de alianza con aliado comercial.
- Coordinador social
- **Costo** \$ 14.598.000
  - \$10.554.000 SENA
  - \$4.044.000 MADR

# PLAN DE MANEJO AMBIENTAL



## TEMAS

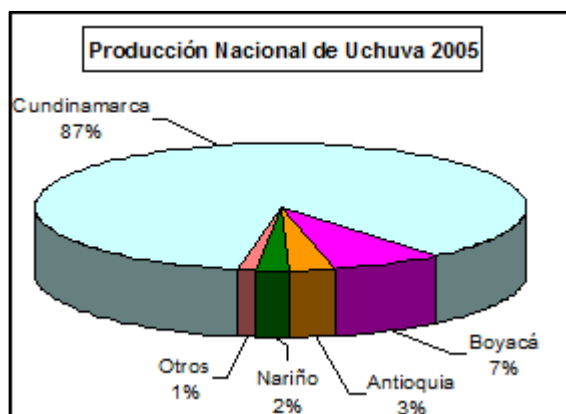
- Conocimiento y divulgación del estudio ambiental de la alianza y del PMA
- Promoción y difusión de prácticas y métodos ambientales mejorados de cultivos.
- Gestión integral de residuos sólidos.
- Manejo y disposición de envases de plaguicidas.
- Reposición de biomasa.

## COSTO TOTAL DEL PLAN

\$15.943.000

# MERCADO

- Colombia es el mayor productor mundial de uchuva, seguido por Sudáfrica y Zimbabwe. Los principales compradores de la uchuva colombiana son Alemania, Holanda, Bélgica y Luxemburgo. En la medida en que se implementen BPAs hay potencial de atender otros mercados.
- La uchuva es un producto competitivo en el mercado internacional, con un crecimiento promedio de 20% anual.



Fuente: Cifras MADR, cálculos UNAL

- Los departamentos de Cundinamarca y Boyacá son los primeros productores de uchuva del país, con el 87% y 7% de la producción nacional respectivamente, la cual se calcula en 11.324 ton/año (MADR, 2005).
  - PROCOAVEN tiene relaciones comerciales con El Tesoro Fruit desde hace 3 años.
- El Tesoro Fruit S.A. tiene sede en Bogotá, exporta frutas exóticas desde 1989 a Europa, Canadá y Japón, correspondientes al 4% del total de frutas exportadas a nivel nacional. Adquiere el 70% de la producción de uchuva de Boyacá, mientras Ocati y Cidela compran el 30% restante.
  - Franja de precios: exportación \$2.220 - \$3.700/kilo; nacional \$200 - \$800/kilo.

# Producción Esperada y Precio

## HECTAREA

CICLOS CULTIVO	CICLO 1			CICLO 2			CICLO 3		
	Sem. 1	Sem. 2	Sem. 3	Sem. 4	Sem. 5	Sem. 6	Sem. 7	Sem. 8	Sem. 9
Producción (ton/ha)	-	12.4	18.6	0	12.4	18.6	0	12.4	18.6

## ALIANZA \*

CICLOS CULTIVO	CICLO 1			CICLO 2			CICLO 3		
	Sem. 1	Sem. 2	Sem. 3	Sem. 4	Sem. 5	Sem. 6	Sem. 7	Sem. 8	Sem. 9
Producción (ton/ha)	-	229	344	-	229	344	-	229	344

\* 18,5 has (37 productores, 1/2 ha por productor)

Precio esperado por calidad:

- Exportación \$2.300 / kilo (70%)
- Nacional \$400 / kilo (26%)
- Se estiman pérdidas y/o devoluciones de 4%

Precios puestos en el centro de acopio de PROCRAVEN.

Pago a 20 días después de recibido.



# PLAN DE NEGOCIOS

## Flujo Projectado Alianza

(Millones de pesos)

ACTIVIDADES	SEM 0	SEM 1	SEM 2	SEM 3	SEM 4	SEM 5	SEM 6	SEM 7	SEM 8	SEM 9
<b>INGRESOS</b>										
UCHUVA EXPORTACIÓN			369	554	0	369	554	0	369	554
UCHUVA NACIONAL			24	36	0	24	36	0	24	36
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>393</b>	<b>590</b>	<b>0</b>	<b>393</b>	<b>590</b>	<b>0</b>	<b>393</b>	<b>590</b>
<b>COSTOS</b>										
MANO DE OBRA	2	67	153	153	67	153	153	67	153	153
INSUMOS	0	43	59	29	43	59	29	43	59	29
OTROS COSTOS	439	41	24	24	41	24	100	41	24	24
<b>PLAN AMBIENTAL</b>	<b>16</b>									
<b>PLAN SOCIAL</b>	<b>15</b>									
<b>GASTOS LEGALIZACION</b>	<b>0</b>									
<b>ADMINISTRACIÓN OGA</b>	<b>48</b>									
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>520</b>	<b>151</b>	<b>236</b>	<b>206</b>	<b>151</b>	<b>236</b>	<b>282</b>	<b>151</b>	<b>236</b>	<b>206</b>
<b>FLUJO NETO</b>	<b>-520</b>	<b>-151</b>	<b>157</b>	<b>384</b>	<b>-151</b>	<b>157</b>	<b>307</b>	<b>-151</b>	<b>157</b>	<b>384</b>



# ACTIVIDADES Y FUENTES DE FINANCIACIÓN

(Miles de pesos)

ACTIVIDADES	TOTAL	PRODUCTORES	CORPOCHIVOR	SENA	GOBERNACIÓN	MADR
<b>MANO DE OBRA</b>	<b>69.165</b>	<b>69.165</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ESTABLECIMIENTO	19.733	19.733				
PRECOSECHA	44.893	44.893				
LABORES COSECHA Y POSCOSECHA	4.539	4.539				
<b>INSUMOS</b>	<b>42.720</b>	<b>37.720</b>	<b>5.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
INSUMOS ESTABLECIMIENTO						
Plántulas listas siembra	9.250	9.250				
Resiembra	324	324				
INSUMOS CULTIVO						
Correctivos para el suelo	4.163	4.163				
Fungicidas, herbicidas e insecticidas	9.250	4.250	5.000			
Abono orgánico	7.400	7.400				
Abono químico	12.333	12.333				
<b>INVERSIONES</b>	<b>439.338</b>	<b>236.838</b>	<b>20.000</b>	<b>0</b>	<b>50.000</b>	<b>132.500</b>
Tutorado	76.035	76.035				
Construcción de reservorio	35.150	35.150				
Centro de Poscosecha	314.500	112.000	20.000		50.000	132.500
Herramientas y otros	13.653	13.653				
<b>OTROS COSTOS</b>	<b>53.403</b>	<b>32.353</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>21.050</b>
Análisis de suelo completo, foliar, agua y fitopatológico	17.020	17.020				
Asistencia Técnica Ciclo	24.050	3.000				21.050
Arrendamiento	12.333	12.333				
<b>PLAN AMBIENTAL</b>	<b>15.943</b>					<b>15.943</b>
<b>PLAN SOCIAL</b>	<b>14.598</b>			10.554		<b>4.044</b>
<b>GASTOS LEGALIZACION</b>	<b>370</b>	370				
<b>ADMINISTRACIÓN OGA</b>	<b>48.200</b>					<b>48.200</b>
<b>TOTAL</b>	<b>683.737</b>	<b>376.446</b>	<b>25.000</b>	<b>10.554</b>	<b>50.000</b>	<b>221.737</b>
	100%	55%	4%	2%	7%	32%

# RENTABILIDAD

INDICADORES	PRODUCTOR	ALIANZA
TIR e.a.	35%	27%
VPN *	\$ 8,7	\$ 245
TIO e.a.	12%	12%

\* Millones de pesos

# ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD

	Variación	TIR
<b>PRECIO</b>		
Exportación	-10%	15%
Nacional	-100%	19%
<b>RENDIMIENTOS</b>		
Exportación	-10%	15%
Nacional	-100%	19%
<b>COSTOS*</b>	+14%	15%

\* Costos de producción (sin inversiones iniciales)