



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



Apoyo
Alianzas
Productivas

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural

“ALIANZA PARA LA COMERCIALIZACIÓN DE PAPA CRIOLLA CON PRODUCTORES DE NARIÑO”





Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



OBJETIVO

Mejorar los ingresos y la calidad de vida de 52 familias campesinas de 5 corregimientos del municipio de Pasto, mediante la producción tecnificada de papa amarilla andina (criolla).

METAS Y ACTIVIDADES

- Establecer 52 has de papa criolla (1 ha por familia) variedad criolla Galeras, la cual es moderadamente resistente a la gota.
- Realizar una siembra de papa por año, rotando con hortalizas, arveja o maíz para cortar los ciclos biológicos de plagas y enfermedades.
- Implementar un paquete convencional tecnificado validado por Corpoica y Fedepapa, con énfasis en la aplicación de buenas prácticas de manejo, uso de productos biológicos y químicos de bajo impacto ambiental.
- Implementar un sistema de riego para planificar las siembras durante todo el año, para lograr una proveeduría permanente y evitar salir masivamente al mercado.
- Obtener 90% de la producción de 1ª calidad (diámetro entre 2 y 3,7 cm., con un color brillante y de aspecto fresco, sin rajaduras ni síntomas de enfermedades).



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia

ALIADOS



Productores	Cooperativa de Productores de Papa del municipio de Pasto - COOPPAPA
OGA	Fundación para el Desarrollo Integral del Campo – FUNDEICAM
Aliados Comerciales	C.I. Listo y Fresco Ltda.
	Cosechas Frescas del Sur Colombiano - Del SURCO LTDA.
Otros Acompañantes	Municipio de Pasto
	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural



EVALUACIÓN SOCIAL

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural

SITUACIÓN ACTUAL

- 52 beneficiarios, municipio de Pasto.
- Ingreso promedio mensual
 - \$441.000
 - 52% explotación agrícola, 12% pecuaria y 36% jornales.
- Explotación Agropecuaria:
 - Área total 3.7h, cultivos 2.8h.; pastos 2h. y monte 2.1h.
- Cultivos principales:
 - Papa, 45 beneficiarios 1,3has.
 - Mora, 9 beneficiarios 0.6h.

PLAN DE MANEJO SOCIAL

- Apropiación del negocio y empresarización
 - Manejo contable y administrativo del negocio.
 - Cumplimiento de compromisos de comercialización.
- Fortalecimiento y consolidación organizativa del grupo de beneficiarios.
- Coordinador social

Costo: \$ 15.800.000



EVALUACIÓN AMBIENTAL

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



Valoración de los impactos ambientales de la alianza:

Medios a bajos

Temas

- **Socialización y capacitación ambiental de los beneficiarios de la alianza sobre el componente ambiental de proyecto, con énfasis en el Plan de Manejo Ambiental.**
- **Manejo de plaguicidas y de sus residuos sólidos peligrosos.**
- **Manejo y utilización de residuos orgánicos.**
- **Gestión ante las autoridades ambientales para obtener concesión de aguas.**

Costo

\$ 18.865.400

IM	\$9'604.400
OGA	\$ 265.000
Productores	\$8.996.000



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia

MERCADO



- Los principales productores de papa a nivel mundial son China, Rusia, India, Estados Unidos y Polonia. Colombia ocupa el puesto 31.
- La papa está catalogada como el 4º alimento básico en el mundo.
- La papa criolla se cultiva solo en tres países: Colombia, Perú y Ecuador.
- En Colombia el 98% de la producción se destina al consumo interno, el 2% restante se exporta congelada a países como Venezuela, Estados Unidos y Japón.
- Cundinamarca produce el 41% de la papa del país, mientras Boyacá el 20% y Nariño el 16%. En Nariño los principales municipios productores son: Pasto, Puerres, Potosí, Córdoba, Ipiales, Pupiales, Guachucal, Cumbal.
- La papa tiene una alta elasticidad precio de la oferta, cuando los precios están altos muchos productores siembran, las cosechas salen a la vez y empujan los precios a la baja.
- El de la papa es uno de los mercados más intermediados, existen los acopiadores, transportadores, centrales mayoristas y detallistas. Entre los compradores mayoristas se encuentran los lavadores.
- Recientemente se firmó un Acuerdo de Competitividad de la papa en Nariño con productores de algunos municipios como Pasto.



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia

MERCADO Cont.



- La FAO ha detectado una tendencia mundial en el consumo de la papa procesada frente a una disminución de papa fresca. La papa criolla no ha sido exenta y su volumen de comercialización procesada y congelada ha venido en aumento, teniendo como destino principal los Estados Unidos.
- La volatilidad de los precios de la papa criolla es una de las más marcadas. Para evitar cosechar exclusivamente en los picos de producción, la alianza realizará siembras escalonadas.

Aliados Comerciales

- C.I. Listo y Fresco tiene sede en Cali y se dedica al cultivo, procesamiento y comercialización de alimentos. Sus principales clientes son Carrefour, Éxito, La 14 y Kokoriko. Su marca propia de papa congelada es Agroyá. Cuenta con una planta de última generación y procesos basados en HACCP. Se provee de papa de Cundinamarca y Nariño, proveniente de productores organizados.
- Cosechas Frescas del Sur - Del Surco Ltda. tiene sede en Pasto y se especializa en el proceso pos-cosecha de la papa criolla (lavado, selección, empaque, estandarización, embalaje, despacho y distribución). Comercializa en varias cadenas de supermercados, pero su principal cliente es Almacenes Éxito.



Producción Esperada y Precio

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



Apoyo
Alianzas
Productivas

HECTÁREA

PRODUCTO	UNIDAD	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Papa criolla 1a.	KILO	18.000	18.000	18.000	18.000	18.000
Papa criolla 2a. y 3a.	KILO	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000

ALIANZA *

PRODUCTO	UNIDAD	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Papa criolla 1a.	TON.	936	936	936	936	936
Papa criolla 2a. y 3a.	TON.	104	104	104	104	104

* 52 has (1 ha por beneficiario)

- Precio esperado
 - \$500 / kilo primeras y segundas (94%)
 - \$300 / kilo terceras (6%)
- Empacada en costales de fique de 50 kilos, seleccionada y sin lavar.
- Puesto en las bodegas de los comercializadores.
- Forma de pago máximo 15 días.





Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia

PLAN DE NEGOCIOS



Apoyo
Alianzas
Productivas

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural

Flujo Projectado Alianza

Cifras en miles de pesos

ACTIVIDADES	0	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
INGRESOS						
PAPA CRIOLLA AMARILLA	\$ 0	\$ 499.200	\$ 499.200	\$ 499.200	\$ 499.200	\$ 499.200
TOTAL INGRESOS	\$ 0	\$ 499.200	\$ 499.200	\$ 499.200	\$ 499.200	\$ 499.200
COSTOS	\$ 400.925	\$ 327.376	\$ 327.376	\$ 327.376	\$ 327.376	\$ 327.376
MANO DE OBRA	\$ 98.020	\$ 98.020	\$ 98.020	\$ 98.020	\$ 98.020	\$ 98.020
INSUMOS	\$ 169.400	\$ 169.400	\$ 169.400	\$ 169.400	\$ 169.400	\$ 169.400
OTROS COSTOS	\$ 21.216	\$ 21.216	\$ 21.216	\$ 21.216	\$ 21.216	\$ 21.216
SERVICIOS Y ARRIENDOS	\$ 51.740	\$ 38.740	\$ 38.740	\$ 38.740	\$ 38.740	\$ 38.740
OTRAS INVERSIONES	\$ 60.549	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
LEGALIZACION CONVENIO	\$ 1.000					
PLAN AMBIENTAL	\$ 18.865					
PLAN SOCIAL	\$ 15.800					
ADMINISTRACION OGA	\$ 25.600					
TOTAL EGRESOS	\$ 462.191	\$ 327.376	\$ 327.376	\$ 327.376	\$ 327.376	\$ 327.376
FLUJO NETO	\$ -462.191	\$ 171.824	\$ 171.824	\$ 171.824	\$ 171.824	\$ 171.824



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia

FUENTES DE FINANCIACIÓN



Apoyo
Alianzas
Productivas

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural

Cifras en miles de pesos

ACTIVIDADES	TOTAL	PRODUCTORES	MUNICIPIO PASTO	O G A	INCENTIVO MODULAR
MANO DE OBRA CULTIVO	\$ 98.020	\$ 98.020	\$ 0	\$ 0	\$ 0
INSUMOS CULTIVO	\$ 190.616	\$ 89.856	\$ 0	\$ 0	\$ 100.760
Semilla	\$ 41.600	\$ 20.800			\$ 20.800
Cal Dolomita del 37%	\$ 6.240	\$ 3.120			\$ 3.120
calfos	\$ 6.760	\$ 3.380			\$ 3.380
Fertilizante Químico 10-30-10	\$ 45.240	\$ 22.620			\$ 22.620
elementos menores (agrimins)	\$ 6.968				\$ 6.968
Abonos orgánicos	\$ 18.720	\$ 18.720			
Fungicidas	\$ 16.645				\$ 16.645
Insecticidas	\$ 27.227				\$ 27.227
Empaques y cabuya	\$ 21.216	\$ 21.216			
SERVICIOS Y ARRIENDOS	\$ 85.540	\$ 30.160	\$ 24.180	\$ 15.600	\$ 15.600
Transporte	\$ 20.800	\$ 20.800			
Análisis de suelos y microbiológico	\$ 8.580		\$ 8.580		
Asistencia técnica	\$ 46.800		\$ 15.600	\$ 15.600	\$ 15.600
Arriendo tierra	\$ 9.360	\$ 9.360			
OTRAS INVERSIONES	\$ 60.549	\$ 13.000	\$ 0	\$ 0	\$ 47.549
Herramienta y equipos	\$ 2.600	\$ 2.600			
Fumigadora Royal Condor X 20 Lt.	\$ 10.400	\$ 10.400			
Equipos de riego	\$ 47.549				\$ 47.549
GASTOS LEGALIZACION	\$ 1.000		\$ 1.000		
PLAN AMBIENTAL	\$ 18.865	\$ 8.996		\$ 265	\$ 9.604
PLAN SOCIAL	\$ 15.800		\$ 10.300	\$ 0	\$ 5.500
ADMINISTRACION OGA	\$ 25.600			\$ 6.240	\$ 19.360
TOTAL INVERSIONES	\$ 495.991	\$ 240.032	\$ 35.480	\$ 22.105	\$ 198.373
	100%	48%	7%	4%	40%



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



RENTABILIDAD

INDICADORES	PRODUCTOR	ALIANZA
TIR	32%	25%
VPN *	\$ 8,0	\$ 157
TIO	12%	12%

* Millones de pesos

ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD

VARIABLE	VAR	TIR
Precio	-7%	15%
Rendimientos	-7%	
Costos	+8	