

OBJETIVO Y METAS



OBJETIVO

- ✓ Mejorar los ingresos y calidad de vida de 121 Productores de Mora del Municipio de Saboyá.

METAS

- ✓ Establecer 97 Hás de Mora de Castilla.
- ✓ Mejorar la productividad de la mora de aprox. 7 Ton/Há actuales a 11.5 Ton/Há año proyectadas.
- ✓ Comercializar un total de 1.113 Ton Mora para uso agroindustrial a partir del segundo año.

ALIADOS



Productores	Asociación Alianza Productiva Saboyana - SAT.
Aliados Comerciales	PRODUCTORA DE JUGOS S.A.
	ALIMENTOS SAS S.A.
OGA	Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia - UPTC. Sede Chiquinquirá.
Otros Acompañantes	Alcaldía Municipal de Saboyá
	Gobernación de Boyacá
	Escuela Normal Nacional de Saboyá
	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural - I.M.

EVALUACIÓN SOCIAL

SITUACIÓN ACTUAL

- **121 beneficiarios de Saboyá.**
Ingreso promedio mensual
 - \$284.000
 - 58% agrícola, 12% pecuaria y 30% jornales.
- **Explotación Agropecuaria:**
 - Área:2h., cultivos 0.7h., pastos 0.8h., rastrojo 0.2h y ANE 0.2h.
- **Cultivos principales:**
 - Maíz: 0.7h., 59 beneficiarios
 - Mora: 0.5h, 52 beneficiarios
 - Papa: 0.5h, 26 beneficiarios

PLAN DE MANEJO SOCIAL

- Fortalecimiento organizativo y consolidación de la nueva organización.
- Sistemas de comunicación organizativa.
- Apropiación del proyecto.
- Apropiación del esquema de alianza.
- Impulso a cultura de contrato.
- Coordinador social

Costo: \$15'595.000

PLAN DE MANEJO AMBIENTAL

TEMAS DEL PLAN

- ✓ **Divulgación y capacitación sobre: EIA de la alianza y buenas prácticas agrícolas.**
- ✓ **Gestión de residuos sólidos orgánicos: Capacitación y construcción de composteras.**
- ✓ **Reposición de sumideros de carbono en la zona: Siembra de árboles.**

COSTO TOTAL DEL PLAN

\$22'000.000

MERCADO DE LA MORA

- ✓ En el mercado internacional, la Mora hace parte de las Bayas junto con la Frambuesa, la Fresa y los Arándanos.
- ✓ Total exportaciones mundiales de Mora (2003): 548.357 TM.
- ✓ Principal Exportador: España, con 217.514 TM
- ✓ Principal Importador: Alemania, con 127.899 TM



INDICADORES CULTIVO DE MORA 2004

Lugar	Área sembrada (Hás)	Área cosechada (Hás)	Producción (Tm)	Participación en la Producción	Rendimiento Tm / Ha-año
Colombia	10.150	10.011	78.738	100%	7,9
Boyacá	387	380	2.657	3%	7,0
Saboyá	66	63	432	1%	6,9
Alianza	97	97	1.113	1%	11,5

Fuentes: ASOHOFRUCOL, AGRONET, U. NACIONAL

- ✓ **PRODUCTORA DE JUGOS S.A:** Actualmente del grupo Postobón. Con experiencia en Alianzas, gran capacidad de compra. Limitados compromisos concretos.
- ✓ **ALIMENTOS SAS S.A:** Sus necesidades dependen de la demanda de Postobón S.A. y de las exportaciones a EE.UU.

PRODUCCIÓN ESPERADA Y PRECIO



POR HECTAREA		AÑOS				
PRODUCTO	UNIDAD	0	1	2	3	4 a 10
MORA	Kg	3.500	8.500	11.500	11.500	11.500

TOTAL ALIANZA: 0.8HÁS x 121 = 97		AÑOS				
PRODUCTO	UNIDAD	0	1	2	3	4 a 10
MORA	Ton	339	823	1.113	1.113	1.113

PRECIOS: Proyecciones con \$1.350/Kg				
ALIADO	UNIDAD	PRECIO \$	FORMA DE PAGO	LUGAR DE ENTREGA
PRODUCTORA DE JUGOS S.A: Intención de compra del 80% de la producción = 1,065 Ton/año.	Kg	A convenir 6 meses antes de inicio producción	1 día hábil después de la entrega del producto.	Planta Tuluá
ALIMENTOS SAS S.A: Compra 3 Ton semanales = 144 Ton/año	Kg	1.400	20 días de fecha factura.	Planta Bogotá

PLAN DE NEGOCIOS

Flujo Projectado Alianza sin Financiación

Millones de pesos



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural

CONCEPTOS	Año 0	Año 1	Año 2	Año 3	Años 4 - 10
INGRESOS					
VENTAS MORA	457,4	1.110,8	1.502,8	1.502,8	1.502,8
TOTAL INGRESOS	457,38	1.110,78	1.502,82	1.502,82	1.502,82
COSTOS					
MANO DE OBRA	451,6	473,4	612,7	612,7	612,7
INSUMOS	630,5	204,2	204,2	204,2	204,2
OTRAS INVERSIONES	169,7	183,7	264,3	264,3	264,3
COSTOS INDIRECTOS	59,0	55,1	57,3	57,3	57,3
TOTAL COSTOS	1.310,8	916,3	1.138,5	1.138,5	1.138,5
OTROS					
PLAN AMBIENTAL	22,0				
PLAN SOCIAL	15,6				
CAPACITACION TECNICA	15,0				
GASTOS LEGALIZACION	0,37				
ADMINISTRACION OGA	68,8				
TOTAL OTROS	121,8				
TOTAL EGRESOS	1.432,5	916,3	1.138,5	1.138,5	1.138,5
FLUJO NETO	-975,2	194,5	364,3	364,3	364,3

ACTIVIDADES Y FUENTES DE FINANCIACIÓN

Miles de pesos

ACTIVIDADES	TOTAL	FINANCIACIÓN				
		PRODUCTORES	MUNICIP DE SABOYA	NORMAL SUPERIOR	GOBERNACION DE BOYACÁ	MADR (IM)
MANO DE OBRA						
SIEMBRA Y OTROS	161.172	161.172				
LABORES CULTURALES	209.088	209.088				
LABORES COSECHA Y POSTCOSECHA	81.312	81.312				
SUBTOTAL MANO DE OBRA	451.572	451.572	-	-	-	-
INSUMOS						
INSUMOS ESTABLECIMIENTO	440.905	100.000	30.000	-	-	310.905
INSUMOS SOSTENIMIENTO CULTIVO	189.631	100.000	-	-	40.000	49.631
SUBTOTAL INSUMOS	630.536	200.000	30.000	-	40.000	360.536
OTROS COSTOS						
IMPLEMENTOS Y HERRAMIENTAS	14.520	14.520				
BODEGA INSUMOS BPA	48.400	48.400				
ANALISIS SUELOS PATOLOG A.T. TRANSP	106.771	89.971			16.800	
SUBTOTAL OTROS COSTOS	169.691	152.891	-	-	16.800	-
COSTOS INDIRECTOS (Arriendo Administr)	58.982	58.982	-	-	-	-
TOTAL COSTOS	1.310.781	863.445	30.000	-	56.800	360.536
OTRAS INVERSIONES						
PLAN AMBIENTAL	22.000					22.000
PLAN SOCIAL	15.595					15.595
CAPACITACION	15.000					15.000
GASTOS LEGALIZACION	370	370				
ADMINISTRACION OGA	68.800			6.000		62.800
TOTAL OTRAS INVERSIONES	121.765	370		6.000		115.395
TOTAL COSTOS E INVERSIONES	1.432.546	863.815	30.000	6.000	56.800	475.931
VALOR IM POR PRODUCTOR PARTICIPACION						3.933
	100,0%	60,3%	2,1%	0,4%	4,0%	33,2%

RENTABILIDAD DE LA ALIANZA



INDICADORES	PRODUCTOR	ALIANZA SIN FINANCIACION
TIR	35,4%	30,7%
VPN (millones)	\$ 8,7	\$ 931,7
TIO	12%	12%