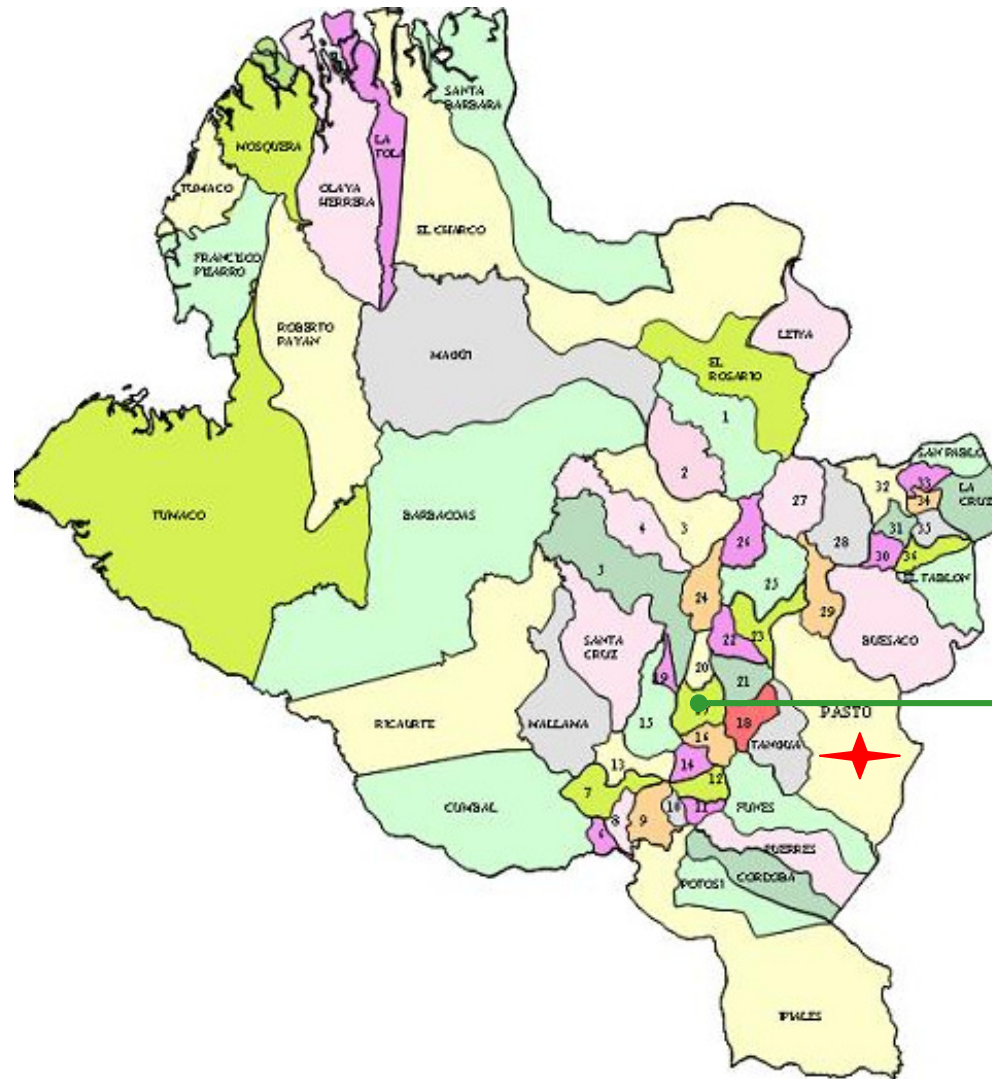


# “ALIANZA DE LOS ESLABONES DE LA CADENA PRODUCTIVA DEL FIQUE PARA FORTALECER EL PROYECTO COMUNITARIO Y EMPRESARIAL DEL MUNICIPIO DE GUITARILLA EN EL DEPARTAMENTO DE NARIÑO”



Departamento de Nariño

Guaitarilla

# OBJETIVO Y METAS



## OBJETIVO

Mejorar los ingresos y la calidad de vida de 70 familias campesinas de 5 veredas del municipio de Guaitarilla (nucleadas en el corregimiento de San Alejandro), mediante la producción de fibra de fique para la elaboración industrial de empaques de café.

## METAS

- Sostener 20 has sembradas de fique en producción y 155 has en crecimiento.
- Lograr una densidad de 800 plantas de fique/ha (variedad uña de águila), sembrado en forma perimetral a los cultivos existentes (cultivos transitorios de fríjol y trigo principalmente) o a los bordes de la finca.
- Lograr una productividad de 2 kilos de fibra por planta al año
- Construir 1 centro de beneficio fijo, con capacidad para procesar 100.000 plantas (dos líneas de proceso).
- Abastecer el mercado de fibra para la industrial local que fabrica artesanías y que próximamente fabricará empaque de café de exportación.
- Hacer de Guaitarilla un municipio autosuficiente en fibra en el mediano plazo.

# ALIADOS



Productores	Asociación de Productores de Fique de Guaitarilla - APROFILLA
Aliado Comercial	COOPERATIVA COEMPAQUES
OGA	CORPOFIQUE
Otros Acompañantes	Municipio de Guaitarilla Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural

# EVALUACIÓN SOCIAL

## SITUACIÓN ACTUAL

- 70 beneficiarios, municipio de Guaitarilla.
- Ingreso promedio mensual
  - \$321.000
  - 67% explotación agropecuaria y 33% jornales.
- Explotación Agropecuaria:
  - Área: 3.2h., cultivos 2.4h., pastos 0.6h. y rastrojo 0.2h.
- Cultivos principales:
  - Maíz, 48 beneficiarios 1.1h.
  - Fríjol 43 beneficiarios 1.2h.
  - Figue, 28 beneficiarios 0.8h. y 25 más con cercas vivas en figue.
  - Arveja 26 beneficiarios 1.2h.

## PLAN DE MANEJO SOCIAL

- Empresarización de beneficiarios
- Fortalecimiento organizativo:
  - Consolidación
  - Participación y empoderamiento
- Implementación de sistema de comunicaciones con asociados.
- Coordinador social
- Costo: \$ 25.000.000

# PLAN DE MANEJO AMBIENTAL



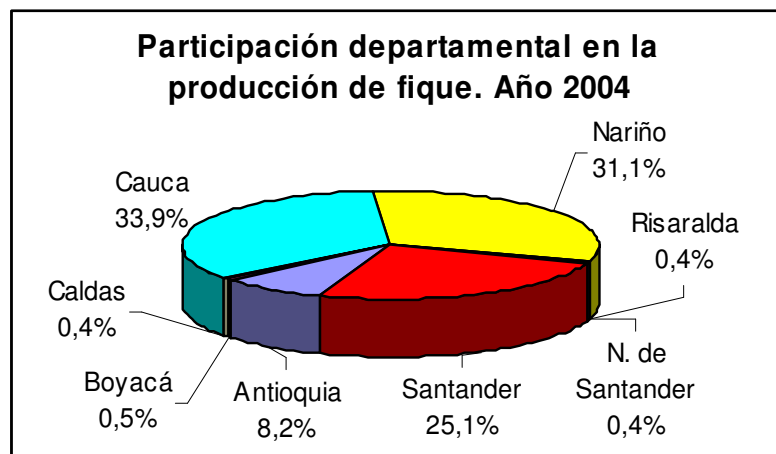
## Temas

- Divulgación y capacitación sobre: EIA de la alianza, legislación ambiental, Guía Ambiental para el subsector fiquero, BPA
- Manejo de residuos sólidos orgánicos (compostera en el CBC)
- Reutilización de residuos líquidos del beneficio (como abono de los cultivos)
- Reutilización de residuos sólidos no degradables (separación, inhabilitación de envases y almacenamiento temporal)
- Gestión para el uso de recursos naturales (trámite concesión de aguas)
- Instalación de cerca viva en el CBC

**Costo**  
**\$ 8.722.000**

# MERCADO

- Colombia es el primer productor mundial de fique (aprox. 24.000 Ton/año en el 2005, 89%) y el décimo en fibras naturales.
- A nivel nacional el mayor productor de fique es el departamento del Cauca con 6.201 ton/año, Nariño es el segundo con 5.689 ton/año.



Fuente: Anuario estadístico MADR 2004

- El mercado nacional presenta un déficit de fique (10.000 ton en 2005).
  - El área plantada según el inventario nacional necesita restituirse un 10% cada año, por pérdidas en el número de plantas en producción, por problemas fitosanitarios y de florecimiento
- El socio comercial será constituido por la parte industrial complementaria a esta alianza, representada por la cooperativa de artesanos de CORPOFIQUE, quienes van a reconvertir sus procesos artesanales de elaboración de empaques ralos para papa y zanahoria en un proceso industrial para elaborar empaques tupidos para el café de exportación que se produce en Nariño.

# Producción Esperada y Precio

## 1 Hectárea nueva

PRODUCTO	UNIDAD	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
FIBRA DE FIQUE	KILO	-	-	-	1,600	1,600
PRODUCTO	UNIDAD	Año 6	Año 7	Año 8	Año 9	Año 10
FIBRA DE FIQUE	KILO	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000

## Alianza (175 has\*)

PRODUCTO	UNIDAD	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
FIBRA DE FIQUE	TON	29	29	29	277	277
PRODUCTO	UNIDAD	Año 6	Año 7	Año 8	Año 9	Año 10
FIBRA DE FIQUE	TON	339	339	339	339	339

\* Incluye 20 has en producción y 155 has en crecimiento

- Precio proyectado para la alianza  
\$1.600 Kilo de fibra.
- Puesto en el centro industrial de COEMPAQUES (cabecera municipal de Guaitarilla)

# PLAN DE NEGOCIOS

## Flujo Projectado Alianza

(Millones de pesos)



ACTIVIDADES	Año 0	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6 - 10
<b>INGRESOS</b>							
FIBRA DE FIQUE	\$ 0	\$ 46	\$ 46	\$ 46	\$ 443	\$ 443	\$ 542
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 46</b>	<b>\$ 46</b>	<b>\$ 46</b>	<b>\$ 443</b>	<b>\$ 443</b>	<b>\$ 542</b>
<b>COSTOS</b>	<b>\$ 187</b>	<b>\$ 206</b>	<b>\$ 197</b>	<b>\$ 197</b>	<b>\$ 247</b>	<b>\$ 247</b>	<b>\$ 261</b>
MANO DE OBRA	\$ 11	\$ 135	\$ 126	\$ 126	\$ 126	\$ 126	\$ 126
INSUMOS	\$ 42	\$ 22	\$ 22	\$ 22	\$ 22	\$ 22	\$ 22
INVERSION	\$ 135	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
SERVICIOS Y ARRIENDOS	\$ 0	\$ 31	\$ 31	\$ 31	\$ 81	\$ 81	\$ 95
COSTOS FUNCIONAMIENTO CENTROS DE ACOPIO	\$ 0	\$ 18	\$ 18	\$ 18	\$ 18	\$ 18	\$ 18
<b>LEGALIZACION</b>	<b>\$ 1</b>						
<b>PLAN AMBIENTAL</b>	<b>\$ 9</b>						
<b>PLAN SOCIAL</b>	<b>\$ 25</b>						
<b>ADMINISTRACION OGA</b>	<b>\$ 40</b>						
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>\$ 262</b>	<b>\$ 206</b>	<b>\$ 197</b>	<b>\$ 197</b>	<b>\$ 247</b>	<b>\$ 247</b>	<b>\$ 261</b>
<b>FLUJO NETO</b>	<b>\$ -262</b>	<b>\$ -160</b>	<b>\$ -151</b>	<b>\$ -151</b>	<b>\$ 196</b>	<b>\$ 196</b>	<b>\$ 281</b>

# ACTIVIDADES Y FUENTES DE FINANCIACIÓN

(Miles de pesos)

ACTIVIDADES	TOTAL	PRODUCTORES	MUNICIPIO	CORPOFIQUE	INCENTIVO MODULAR
<b>MANO DE OBRA</b>	<b>398,150</b>	<b>398,150</b>			
<b>INSUMOS</b>	<b>107,917</b>	<b>37,550</b>	-	-	<b>70,367</b>
Hijuelos y (Resiembra)	2,480	2,480			
Fertilizantes	37,600				37,600
Abono organico	50,100	35,070			15,030
Funguicida oxiclورو de cobre	5,337				5,337
Insecticida toricide hp	12,400				12,400
<b>INVERSION</b>	<b>135,026</b>	<b>100</b>	-	-	<b>134,926</b>
<b>EQUIPOS</b>	<b>60,026</b>	<b>100</b>	-	-	<b>59,926</b>
Desfibradora de flujo continuo	24,000				24,000
Compostera de 1000 m <sup>2</sup> , tipo inve	20,780				20,780
Tanques plásticos de fermentación	3,200				3,200
Tendal de 1600 m <sup>2</sup> /CBC	3,546				3,546
Tanque plástico para jugo de 2 m <sup>3</sup>	5,600				5,600
Equipos de seguridad industrial	400				400
Bascula electrónica	2,400				2,400
Herramientas (palón, palin, lima, m	100	100			-
<b>CONSTRUCCIÓN</b>	<b>60,000</b>				<b>60,000</b>
<b>LOTE</b>	<b>15,000</b>				<b>15,000</b>
<b>SERVICIOS Y ARRIENDOS</b>	<b>92,700</b>	<b>29,700</b>	<b>16,500</b>	<b>16,500</b>	<b>30,000</b>
transporte al centro de acopio	19,200	19,200			
asistencia tecnica	63,000		16,500	16,500	30,000
arriendo tierra	10,500	10,500			
<b>COSTOS FUNCIONAMIENTO</b>	<b>54,000</b>	<b>27,000</b>	-	-	<b>27,000</b>
<b>CENTROS DE ACOPIO</b>	<b>54,000</b>	<b>27,000</b>			<b>27,000</b>
costos comunes o fijos	54,000	27,000			27,000
<b>LEGALIZACION</b>	<b>1,000</b>	<b>1,000</b>			
<b>PLAN AMBIENTAL</b>	<b>8,722</b>				<b>8,722</b>
<b>PLAN SOCIAL</b>	<b>25,000</b>				<b>25,000</b>
<b>ADMINISTRACION OGA</b>	<b>40,000</b>				<b>40,000</b>
<b>TOTAL</b>	<b>862,515</b>	<b>493,500</b>	<b>16,500</b>	<b>16,500</b>	<b>336,015</b>
	100%	57%	2%	2%	39%

## RENTABILIDAD DE LA ALIANZA

INDICADORES	PRODUCTOR	ALIANZA
TIR	20%	17%
VPN *	\$ 3.2	\$ 178.9
TIO	12%	12%

\* Millones de pesos