



# OBJETIVO Y METAS



## OBJETIVO

Mejorar los ingresos y la calidad de vida de 67 familias campesinas de 12 veredas del municipio de Pandi, mediante la producción tecnificada de carne de res comercializada en pie y de bovinaza.

## METAS Y ACTIVIDADES

- Establecer una UPR de 6 novillos de engorde por beneficiario
- Establecimiento de un sistema silvopastoril con pastos (estrella, elefante, guinea y kudzú) y árboles forrajeros (leucaena y matarratón como cerca viva), en una extensión de 2 has.
- Adquirir novillos cebú de 180 a 200 kilos y comercializarlos en pie a los 13 meses (2 años de edad), puesto en frigorífico con un peso entre 400 y 450 kg.
- Construir un reservorio de agua para riego de pasturas en verano
- Construir un corral por beneficiario para el manejo de los animales durante el periodo de engorde y levante, con un área de 8 m<sup>2</sup> por animal (48 m<sup>2</sup>).
- Fortalecer la asociación de productores, integrando 42 nuevos beneficiarios a la base actual de productores que la componen.

# ALIADOS



Productores	Asociación de Ganaderos del Municipio de Pandi - PANAGA
OGA	Fundación para la Promoción de la Calidad Humana - FUNCAHUM
Aliado Comercial	Carnes Los Alpes
Otros Acompañantes	Municipio de Pandi
	Gobernación de Cundinamarca
	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural

# EVALUACIÓN SOCIAL

## SITUACIÓN ACTUAL

- 67 beneficiarios de Pandi, Cundinamarca.
- Ingreso promedio mensual
  - \$386.261
  - 20% explotación agrícola, 28% pecuaria y 52% jornales.
- Explotación Agropecuaria:
  - Área:4,1h., cultivos 0,9h., pastos 2,5h, rastrojo 0,5h y ANE 0,1h.

## PLAN DE MANEJO SOCIAL

- Consolidación y fortalecimiento organizativo.
- Nivelación de nuevos socios
- Desarrollo de sentido de pertenencia y legitimidad.
- Empresarización.
- Apropiación de sentido del negocio.
- Estrategia de comunicaciones.
- Aseguramiento de adopción de prácticas del modelo tecnológico.
  
- Coordinador social
  
- Costo: \$ 23.586.000

# PLAN DE MANEJO AMBIENTAL



## Valoración de los impactos ambientales de la alianza:

Medios a bajos

### Temas PMA

- Sistematización y difusión del sistema silvopastoril multiestrato
- Gestión integral para el manejo y aprovechamiento de residuos sólidos (Incluye la construcción y utilización de composteras en cada predio).

Costo

\$25'000.000

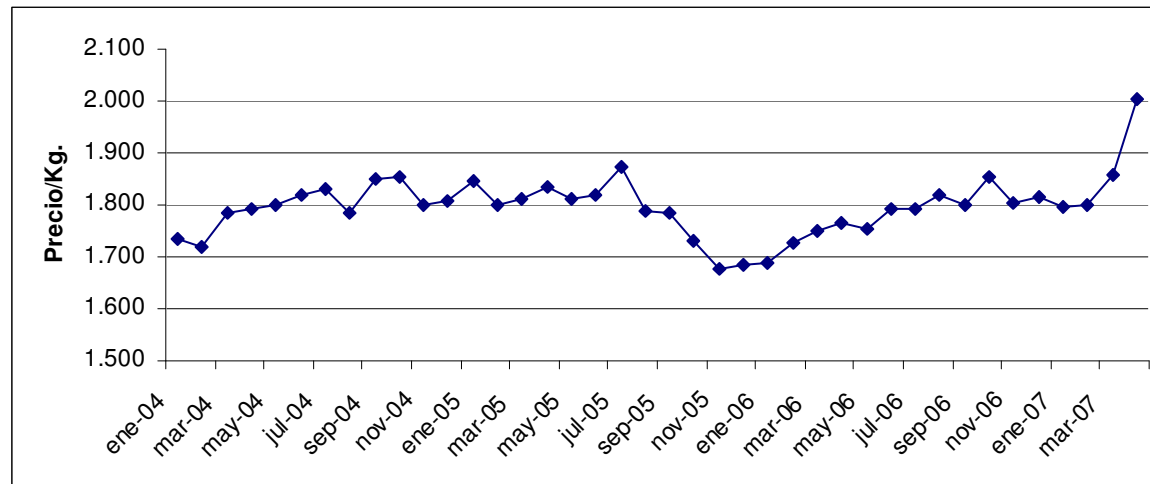
# MERCADO



- Los mayores oferentes de carne bovina son Brasil, USA y Australia. Argentina es el quinto productor mundial.
- Colombia se ubica en el puesto décimo a nivel mundial en tamaño de hato, con un inventarió de 25 millones de cabezas de ganado. El porcentaje de exportación es de solo 1.2% y tiene como destino principal a Venezuela.
- La ganadería bovina es la mas importante en el sector pecuario del país (48% de la producción).
- En las negociaciones establecidas con el TLC se permite la entrada de nuestra carne de res a USA, con la condición que Colombia importe carne de reses superiores a los 30 meses sin homologar su sistema de clasificación de canales, lo que expone al país a la entrada de cortes finos de estos animales que pueden ser vendidos en el mercado interno a precio de primera y sin arancel.
- El 60% del hato colombiano es destinado a la producción de carne, mientras que el 38% es de doble propósito y el 2% para lechería especializada

# MERCADO Cont.

Precios Bogotá del Kg. de carne en pie\*



Fuente: CEGA

\*Precios constantes, año 1998. En el mes de mayo de 2007 se situó en \$3.668 - precios corrientes.

- El precio de la carne de res en los frigoríficos tiene una tendencia ascendente dado el déficit de abastecimiento en el país. Como consecuencia se han suspendido parte de las exportaciones a Venezuela y no se permite el sacrificio de hembras para reproducción.
- Carnes Los Alpes está localizado en el Frigorífico Guadalupe y es comercializador de productos cárnicos desde 1993. Tiene experiencia con pequeños productores por su participación en la alianza de porcicultura en el Sumapáz. Diariamente compra entre 100 y 150 cerdos y un viaje de ganado de entre 12 y 14 novillos, los cuales distribuye al fondo rotatorio del Ejército Nacional, restaurantes comunitarios del programa “Bogotá sin hambre”, restaurantes como Calimio, Brasa Roja, Carbón de Palo y minoristas en su punto de venta, entre otros. Comprará toda la producción de la alianza.

## Rendimientos esperados por finca

<b>Machos levante</b>	<b>6</b>
Mortalidad jóvenes	2%
<b>Machos ceba</b>	<b>5,88</b>
Mortalidad adultos	1%
<b>Total machos ceba</b>	<b>5,82</b>
<i>Peso promedio animal en finca, kg</i>	<i>435</i>
Producción total de kg en pie/ciclo granja	2.532
<i>Pérdida de peso por transporte</i>	<i>5%</i>
<b>Producción total de kg en pie/ciclo puesto en frigorífico</b>	<b>2.406</b>
<b>Peso promedio animal en matadero, kg</b>	<b>413,25</b>

# Requerimientos para realizar las inversiones y cronograma

- Contrato de arrendamiento para no propietarios min. a 10 años
- Establecimiento y mantenimiento de 2 has de sistema silvopastoril (6 meses aproximadamente).
- Construcción de un corral y un reservorio por finca.
- Compra de 6 novillos por productor, bajo las siguientes condiciones:
  - Raza cebú
  - Peso de 180 a 200 kilos
  - 10 a 12 meses de edad
- Cotizaciones y contratos de compra de novillos a cargo de la OGA y productores (comité técnico).
- Verificación de lotes comprados a cargo de FEDEGAN
- Engorde de novillos (13 meses)
- Venta de novillos

**Cada actividad se podrá realizar previo cumplimiento de la actividad previa. Para evitar salir al mercado al mismo tiempo y facilitar la logística de la implementación de manera escalonada, se establecerán 3 núcleos de productores.**

# Núcleos, OGA y Asistencia Técnica



## NÚCLEOS:

1. Sabanalarga, El Caucho, Santa Helena Baja (23 productores)
2. Caracol, San Miguel, Santa Helena Alta (24 productores)
3. Guarumo, La Loma y Mercadillo (20 productores)

## OGA

- Sede en Pandi
- 1 director\*, 1 coordinador\* (administrativo y logístico), apoyo contable y administrativo.

\* Tiempo completo

## ASISTENCIA TÉCNICA

- 1 agrónomo, 1 ingeniero agrícola y 1 veterinario
- Las hojas de vida del personal serán avaladas por el experto de monitoreo de la OGR

**EL INICIO DE ACTIVIDADES DE CADA NÚCLEO ESTA SUJETO AL DESEMPEÑO DEL NUCLEO ANTERIOR Y AL CUMPLIMIENTO DE LOS COFINANCIADORES**

# Producción Esperada y Precio

## Por finca (6 novillos / ciclo\*)

PRODUCTO	UNIDAD	Ciclo 1	Ciclo 2	Ciclo 3	Ciclo 4	Ciclo 5	Ciclo 6 - 20
CARNE	TON	2.406	2.406	2.406	2.406	2.406	2.406
BOVINAZA	TON	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000

## Alianza

PRODUCTO	UNIDAD	Ciclo 1	Ciclo 2	Ciclo 3	Ciclo 4	Ciclo 5	Ciclo 6 - 20
CARNE	TON	161.202	161.202	161.202	161.202	161.202	161.202
BOVINAZA	TON	335.000	335.000	335.000	335.000	335.000	335.000

\*ciclo = 13 meses

Precio esperado para la alianza:

- \$3.700 kilo en pie
- Puesto en el frigorífico Guadalupe
- Forma de pago y plazo: en efectivo a 15 días

Posibilidad de comercializar bovinaza a un precio aprox. \$100/kilo



# PLAN DE NEGOCIOS

## Flujo Projectado Alianza

(Millones de pesos, 20 ciclos de 13 meses cada uno)



ACTIVIDADES	0	Ciclo 1	Ciclo 2	Ciclo 3	Ciclo 4	Ciclo 5	Ciclo 6	Ciclo 7	Ciclo 8	Ciclo 9	Ciclo 10 ...
<b>INGRESOS</b>											
CARNE		596	596	596	596	596	596	596	596	596	596
BOVINAZA		34	34	34	34	34	34	34	34	34	34
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>0</b>	<b>630</b>	<b>630</b>	<b>630</b>	<b>630</b>	<b>630</b>	<b>630</b>	<b>630</b>	<b>630</b>	<b>630</b>	<b>630</b>
<b>COSTOS</b>	<b>847</b>	<b>405</b>	<b>405</b>	<b>405</b>	<b>405</b>	<b>463</b>	<b>405</b>	<b>405</b>	<b>405</b>	<b>405</b>	<b>463</b>
ANIMALES	0	253	253	253	253	253	253	253	253	253	253
MANO DE OBRA	78	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
INSUMOS	239	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28
OTROS COSTOS	5	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73
ARRENDAMIENTO	0	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21
INFRAESTRUCTURA	282	0	0	0	0	23	0	0	0	0	23
HERRAMIENTAS Y EQUIPO	242	0	0	0	0	34	0	0	0	0	34
<b>PLAN AMBIENTAL</b>	<b>25</b>										
<b>PLAN SOCIAL</b>	<b>24</b>										
<b>GASTOS LEGALIZACION</b>	<b>0,4</b>										
<b>ADMINISTRACION OGA</b>	<b>60</b>										
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>956</b>	<b>405</b>	<b>405</b>	<b>405</b>	<b>405</b>	<b>463</b>	<b>405</b>	<b>405</b>	<b>405</b>	<b>405</b>	<b>463</b>
<b>FLUJO NETO</b>	<b>-956</b>	<b>225</b>	<b>225</b>	<b>225</b>	<b>225</b>	<b>167</b>	<b>225</b>	<b>225</b>	<b>225</b>	<b>225</b>	<b>167</b>

# ACTIVIDADES Y FUENTES DE FINANCIACIÓN

(Miles de pesos)

ACTIVIDADES	VALOR	PRODUCTORES	MUNICIPIO	SENA	GOBERNACION	MADR
<b>MANO DE OBRA</b>	<b>108.540</b>	<b>108.540</b>	-	-	-	-
<b>ANIMALES</b>	<b>253.260</b>	<b>84.420</b>	-	-	-	<b>168.840</b>
<b>INSUMOS</b>	<b>266.945</b>	<b>141.440</b>	<b>16.640</b>	-	<b>31.025</b>	<b>77.840</b>
Sal, vacunas, etc. (levante)	13.903	1.377	8.320	-	4.206	-
Sal, vacunas, etc. (ceba)	13.740	1.214	8.320	-	4.206	-
Semillas, fertilizantes y otros (establecimiento de pastos)	239.302	138.849	-	-	22.613	77.840
<b>OTROS COSTOS</b>	<b>61.698</b>	<b>61.698</b>	-	-	-	-
Sostenimiento pastos	59.353	59.353	-	-	-	-
Mantenimiento cerca eléctrica	2.345	2.345	-	-	-	-
<b>INFRAESTRUCTURA</b>	<b>220.623</b>	<b>212.583</b>	-	-	-	<b>8.040</b>
Corral	105.494	105.494	-	-	-	-
Tanque agua 3000 lt (reserva finca)	66.062	66.062	-	-	-	-
Cerca eléctrica	31.360	31.360	-	-	-	-
Saladero inteligente	9.667	9.667	-	-	-	-
Bebedero 250 lt	8.040	-	-	-	-	8.040
<b>HERRAMIENTAS Y EQUIPO</b>	<b>242.114</b>	<b>212.514</b>	<b>15.600</b>	-	-	<b>14.000</b>
Herramientas	8.530	8.530	-	-	-	-
Manguera	5.746	5.746	-	-	-	-
Canecas para biofertilizantes	9.380	9.380	-	-	-	-
Bomba de riego	172.190	156.590	15.600	-	-	-
Bomba de espalda (20 lt)	10.519	10.519	-	-	-	-
Motoazadas (incluye preparación)*	35.749	21.749	-	-	-	14.000
<b>SERVICIOS Y ARRIENDOS</b>	<b>136.674</b>	<b>77.914</b>	<b>15.600</b>	-	-	<b>43.160</b>
Asistencia Técnica	37.800	-	-	-	-	37.800
Arriendo terreno	21.260	21.260	-	-	-	-
Transporte novillos	11.284	11.284	-	-	-	-
Transporte materiales corral	23.450	23.450	-	-	-	-
Horas tractor (reservorio de agua)	32.160	16.560	15.600	-	-	-
Análisis bromatológico forraje	5.360	5.360	-	-	-	-
Análisis de suelos	5.360	-	-	-	-	5.360
<b>PLAN AMBIENTAL</b>	<b>25.000</b>	<b>13.400</b>	-	-	-	<b>11.600</b>
<b>PLAN SOCIAL</b>	<b>23.586</b>	-	-	<b>9.180</b>	-	<b>14.406</b>
<b>GASTOS LEGALIZACIÓN</b>	<b>370</b>	<b>370</b>	-	-	-	-
<b>ADMINISTRACIÓN OGA</b>	<b>60.000</b>	-	-	-	-	<b>60.000</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1.398.811</b>	<b>912.880</b>	<b>47.840</b>	<b>9.180</b>	<b>31.025</b>	<b>397.886</b>
	<b>100%</b>	<b>65%</b>	<b>3%</b>	<b>1%</b>	<b>2%</b>	<b>28%</b>

## RENTABILIDAD DE LA ALIANZA

INDICADORES	PRODUCTOR	ALIANZA
TIR e.a.	23%	20%
VPN *	\$ 10,0	\$ 560
TIO e.a.	12%	12%

\* Millones de pesos

## ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD

	Variación	TIR
Precio	-9%	15%
Rendimientos	-9%	15%
Costos	+ 13%	15%