



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia



# República de Colombia



Ministerio de Agricultura  
y Desarrollo Rural



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia



# Comisión Intersectorial Nacional Virtual

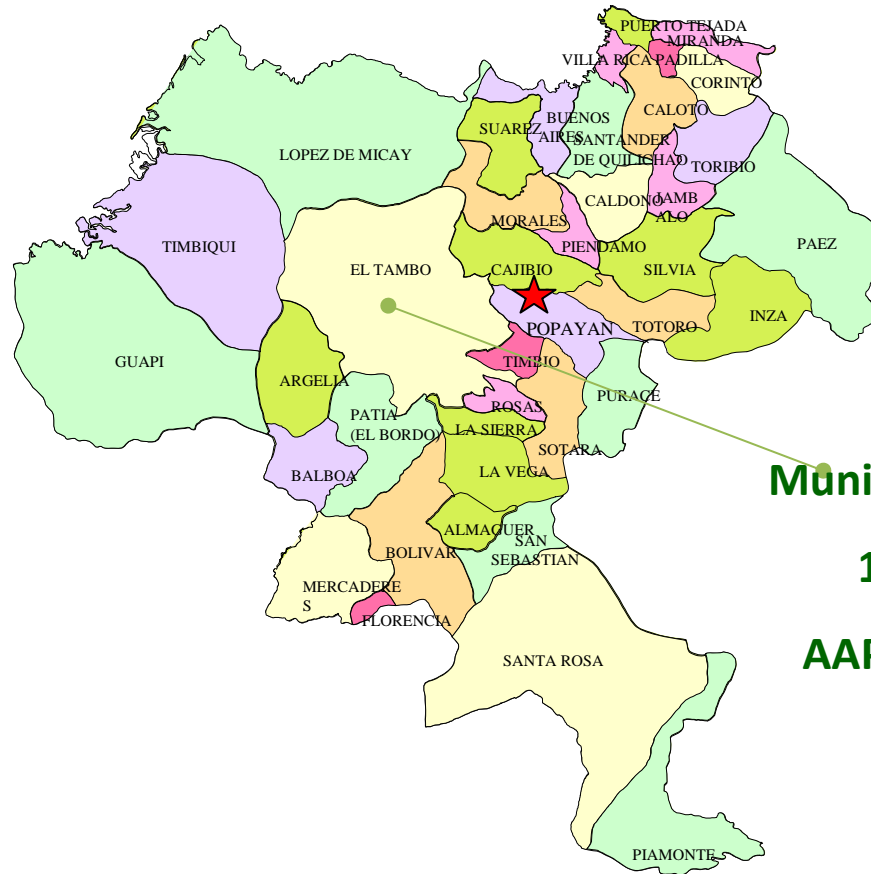
Popayán, 20 de febrero de 2009



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia



## ALIANZA PRODUCTIVA PARA EL FORTALECIMIENTO A LA CAPACIDAD SOCIO-EMPRESARIAL DE 80 MUJERES MADRES DE FAMILIA Y AMAS DE CASA, PERTENECIENTES A AMACA, A TRAVÉS DEL APOYO EN LA PRODUCCIÓN, BENEFICIO ECOLÓGICO Y COMERCIALIZACIÓN DE CAFÉ ESPECIAL



Departamento  
del Cauca

Municipio de El Tambo  
19 veredas en  
AAP Amaca-Virmax



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia



## OBJETIVO

**Mejorar los ingresos y la calidad de vida de 80 familias de pequeños productores agropecuarios al aumentar la cantidad y productividad de café pergamino seco de alta calidad en 96 has.**

## METAS

- **Sembrar 80.000 nuevas plantas con semillas certificadas de café.**
- **Lograr una densidad de 4.500 plantas de café por hectárea.**
- **80 beneficiarias asistidas y familias beneficiadas, desarrollando la solidaridad grupal y asociativa a través del empoderamiento de la disciplina en el trabajo familiar organizado.**
- **Incrementar el rendimiento de 84 @/ha a 110/ha @ en segundo año por efecto de la nueva fertilización y a 130 @/ha el tercer año por el incremento adicional de producción de áreas nuevas.**
- **Adelantar por lo menos 1000 visitas de monitoreo y asistencia técnica/año.**



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia

# ALIADOS



|                           |   |
|---------------------------|---|
| <b>Productores</b>        | Asociación de Mujeres agropecuarias del Cauca<br>AMACA                            |
| <b>Aliado Comercial</b>   | C.I.VIRMAX S.A.   |
| <b>OGA</b>                | EAT CAVA.   |
| <b>Otros Acompañantes</b> | Gobernación del Cauca - Municipio de El Tambo –<br>Comité de Cafeteros del Cauca. |



# EVALUACIÓN SOCIAL

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia



## SITUACIÓN ACTUAL

**80 madres de familia, del municipio del Tambo**

### Ingreso promedio mensual

- \$547.062 .
- 76% explotación agropecuaria y 24% jornales.

### Explotación Agropecuaria:

- 261.90 has: 119,5 dedicadas a cultivos; 41,35 en pastos; 71,70 en rastrojo y 29,35 en monte.

### Cultivos Principales:

- El café asociado con plátano 89,58 %, monocultivo plátano 1.26%, la caña 7,07 %, yuca 2,09 %.

## PLAN SOCIAL

- Mecanismos de participación y representatividad.
- Conocimientos específicos para la comprensión del proyecto, la economía familiar y el desarrollo económico
- Cumplimiento de compromisos y fidelidad en las ventas a C.I.VIRMAX S.A.
- Coordinador social
- Gerente o Líder de la Alianza
  
- Costo **PS: \$ 27.632.000**
  
- Fuente: **GOBERNACION DEL CAUCA, IM Y ALIADO COMERCIAL, OGA**



Libertad y Orden

# EVALUACIÓN AMBIENTAL

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia



## IMPACTOS AMBIENTALES IDENTIFICADOS: medios a bajos

- Capacitación sobre la construcción , el manejo, la operación y el mantenimiento del sistema de tratamiento de aguas residuales del beneficio de café (aguas mieles)
- Capacitación sobre técnicas de manejo de agroquímicos.
- Valoración de los residuos sólidos orgánicos generados durante el beneficio del café, mediante compostaje. Incluye capacitación

## COSTO DEL PMA:

**\$ 10.476.000**

Fuente: **OGA, IM, beneficiarias**

**El valor de la construcción de los sistemas de tratamiento de aguas residuales fue incluida en el costo del componente técnico**



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia



## OPORTUNIDADES DE MERCADO

- El café de AMACA se exporta solo a **clientes** de Estados Unidos.
- Amaca** contribuye con **56.059** kilos de cps a las exportaciones de CI Virmax
- En el **2007** el precio promedio en el mercado internacional del café creció **8.9%**, mientras que CI Virmax aumento en 14% su precio, representando un incremento real equivalente a un diferencial de 54 centavos de dólar, o una prima del 46% por encima del mercado internacional.
- Dentro del **programa cafetero** (2008 -2012), el gobierno garantiza, estabilidad de precios mediante un seguro para cubrir el riesgo cambiario.





Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia

## Flujo proyectado de la Alianza



| ACTIVIDADES                    | Año 0              | Año 1             | Año 2             | Año 3             | Año 4             | Año 5             | Año 6             | Año 7             | Año 8             |
|--------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>INGRESOS</b>                |                    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| CAFÉ                           | \$ 0               | \$ 460.734        | \$ 640.781        | \$ 749.544        | \$ 749.544        | \$ 647.088        | \$ 647.088        | \$ 647.088        | \$ 658.824        |
| <b>TOTAL INGRESOS</b>          | <b>\$ 0</b>        | <b>\$ 460.734</b> | <b>\$ 640.781</b> | <b>\$ 749.544</b> | <b>\$ 749.544</b> | <b>\$ 647.088</b> | <b>\$ 647.088</b> | <b>\$ 647.088</b> | <b>\$ 658.824</b> |
| <b>COSTOS</b>                  | <b>\$ 818.235</b>  | <b>\$ 353.782</b> | <b>\$ 359.637</b> | <b>\$ 373.477</b> | <b>\$ 379.381</b> | <b>\$ 352.537</b> | <b>\$ 356.809</b> | <b>\$ 338.809</b> | <b>\$ 342.619</b> |
| MANO DE OBRA                   | \$ 305.683         | \$ 275.702        | \$ 234.000        | \$ 247.910        | \$ 244.454        | \$ 235.778        | \$ 221.954        | \$ 213.314        | \$ 216.972        |
| INSUMOS                        | \$ 138.144         | \$ 18.720         | \$ 62.757         | \$ 72.047         | \$ 72.047         | \$ 62.759         | \$ 71.975         | \$ 71.975         | \$ 62.767         |
| SERVICIOS Y<br>ARRIENDOS       | \$ 4.800           | \$ 59.360         | \$ 43.680         | \$ 47.520         | \$ 43.680         | \$ 48.000         | \$ 43.680         | \$ 47.520         | \$ 43.680         |
| OTRAS<br>INVERSIONES           | \$ 369.608         | \$ 0              | \$ 19.200         | \$ 6.000          | \$ 19.200         | \$ 6.000          | \$ 19.200         | \$ 6.000          | \$ 19.200         |
| <b>PLAN AMBIENTAL</b>          | <b>\$ 10.476</b>   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>PLAN SOCIAL</b>             | <b>\$ 27.632</b>   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>OGA</b>                     | <b>\$ 50.112</b>   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>ASIST.TECNICA Y CALIDAD</b> |                    | <b>\$ 70.544</b>  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>GERENTE ALIANZA</b>         | <b>\$ 6.000</b>    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>GASTOS DE LEGALIZA</b>      | <b>\$ 255</b>      |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>TOTAL EGRESOS</b>           | <b>\$ 912.711</b>  | <b>\$ 424.326</b> | <b>\$ 359.637</b> | <b>\$ 373.477</b> | <b>\$ 379.381</b> | <b>\$ 352.537</b> | <b>\$ 356.809</b> | <b>\$ 338.809</b> | <b>\$ 342.619</b> |
| <b>FLUJO NETO</b>              | <b>\$ -912.711</b> | <b>\$ 36.408</b>  | <b>\$ 281.144</b> | <b>\$ 376.067</b> | <b>\$ 370.163</b> | <b>\$ 294.551</b> | <b>\$ 290.279</b> | <b>\$ 308.279</b> | <b>\$ 316.205</b> |



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia

# Actividades y financiación



## CUADRO DE INVERSIONES Cifras en Miles de Pesos

| ACTIVIDADES                 | TOTAL             | Productores       | Gobernación Cauca | Alcaldía El Tambo | Comité Cafeteros | OGA             | Aliado Comercial | Incentivo Modular |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|-----------------|------------------|-------------------|
| <b>MANO DE OBRA</b>         | <b>\$ 581.386</b> | <b>\$ 581.386</b> | <b>\$ 0</b>       | <b>\$ 0</b>       | <b>\$ 0</b>      | <b>\$ 0</b>     | <b>\$ 0</b>      | <b>\$ 0</b>       |
| INSTALACION Y SOSTENIMIENTO | <b>\$ 543.226</b> | \$ 543.226        |                   |                   |                  |                 |                  |                   |
| CONSTRUCCION BENEFICIADERO  | <b>\$ 38.160</b>  | \$ 38.160         |                   |                   |                  |                 |                  |                   |
| <b>INSUMOS</b>              | <b>\$ 156.864</b> | <b>\$ 59.868</b>  | <b>\$ 0</b>       | <b>\$ 0</b>       | <b>\$ 0</b>      | <b>\$ 0</b>     | <b>\$ 0</b>      | <b>\$ 96.996</b>  |
| PLANTULAS                   | <b>\$ 25.920</b>  |                   |                   |                   |                  |                 |                  | \$ 25.920         |
| GALLINAZA                   | <b>\$ 10.560</b>  |                   |                   |                   |                  |                 |                  | \$ 10.560         |
| DAP                         | <b>\$ 11.616</b>  |                   |                   |                   |                  |                 |                  | \$ 11.616         |
| CAL DOLOMITICA              | <b>\$ 3.168</b>   | \$ 3.168          |                   |                   |                  |                 |                  | \$ 0              |
| FERTILIZANTES               | <b>\$ 78.240</b>  | \$ 29.340         |                   |                   |                  |                 |                  | \$ 48.900         |
| INSECTICIDA                 | <b>\$ 5.760</b>   | \$ 5.760          |                   |                   |                  |                 |                  |                   |
| EMPAQUES                    | <b>\$ 21.600</b>  | \$ 21.600         |                   |                   |                  |                 |                  | \$ 0              |
| <b>SERVICIOS Y ARRIEND</b>  | <b>\$ 64.160</b>  | <b>\$ 17.280</b>  | <b>\$ 0</b>       | <b>\$ 15.000</b>  | <b>\$ 1.600</b>  | <b>\$ 0</b>     | <b>\$ 6.832</b>  | <b>\$ 23.448</b>  |
| TRANSPORTE CAFÉ             | <b>\$ 9.600</b>   | \$ 9.600          |                   |                   |                  |                 |                  |                   |
| ASISTENCIA TECNICA          | <b>\$ 43.680</b>  |                   |                   | \$ 15.000         |                  |                 | \$ 6.832         | \$ 21.848         |
| OTROS                       | <b>\$ 10.880</b>  | \$ 7.680          | \$ 0              | \$ 0              | \$ 1.600         | \$ 0            | \$ 0             | \$ 1.600          |
| <b>OTRAS INVERSIONES</b>    | <b>\$ 369.608</b> | <b>\$ 214.008</b> | <b>\$ 20.000</b>  | <b>\$ 0</b>       | <b>\$ 0</b>      | <b>\$ 0</b>     | <b>\$ 0</b>      | <b>\$ 135.600</b> |
| FUMIGADORA                  | <b>\$ 16.000</b>  | \$ 10.000         |                   |                   |                  |                 |                  | \$ 6.000          |
| BENEFICIADERO               | <b>\$ 189.176</b> | \$ 39.576         | \$ 20.000         | \$ 0              | \$ 0             | \$ 0            | \$ 0             | \$ 129.600        |
| CULTIVOS ESTABLECIDOS       | <b>\$ 164.432</b> | \$ 164.432        |                   |                   |                  |                 |                  |                   |
| <b>PLAN AMBIENTAL</b>       | <b>\$ 10.476</b>  |                   |                   |                   |                  | <b>\$ 9.240</b> |                  | <b>\$ 1.236</b>   |
| <b>PLAN SOCIAL</b>          | <b>\$ 27.632</b>  |                   | <b>\$ 10.000</b>  |                   |                  | <b>\$ 5.000</b> | <b>\$ 6.774</b>  | <b>\$ 5.858</b>   |
| <b>OGA</b>                  | <b>\$ 50.112</b>  |                   |                   |                   |                  |                 |                  | <b>\$ 50.112</b>  |
| <b>GERENTE ALIANZA</b>      | <b>\$ 6.000</b>   |                   |                   |                   |                  |                 |                  | <b>\$ 6.000</b>   |
| <b>A. TECNICA Y CALIDAD</b> | <b>\$ 70.544</b>  |                   |                   |                   |                  |                 | <b>70.544</b>    |                   |
| <b>GASTOS DE LEGALIZA</b>   | <b>\$ 255</b>     | <b>\$ 255</b>     |                   |                   |                  |                 |                  |                   |

|                          |                     |                   |                  |                  |                 |                  |                  |                   |
|--------------------------|---------------------|-------------------|------------------|------------------|-----------------|------------------|------------------|-------------------|
| <b>TOTAL INVERSIONES</b> | <b>\$ 1.337.037</b> | <b>\$ 872.797</b> | <b>\$ 30.000</b> | <b>\$ 15.000</b> | <b>\$ 1.600</b> | <b>\$ 14.240</b> | <b>\$ 84.150</b> | <b>\$ 319.250</b> |
|--------------------------|---------------------|-------------------|------------------|------------------|-----------------|------------------|------------------|-------------------|

|                      |             |              |             |             |             |             |             |              |
|----------------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| <b>PARTICIPACIÓN</b> | <b>100%</b> | <b>65,3%</b> | <b>2,2%</b> | <b>1,1%</b> | <b>0,1%</b> | <b>1,1%</b> | <b>6,3%</b> | <b>23,9%</b> |
|----------------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia

## Rentabilidad y sensibilidad



| INDICADORES                 | PRODUCTOR | ALIANZA |
|-----------------------------|-----------|---------|
| TIR                         | 28,19%    | 22,59%  |
| VPN                         | 7.320.831 | 428.205 |
| TIO                         | 12%       | 12%     |
| <b>Sensibilidad Alianza</b> |           |         |
| VARIABLE                    | VARIACION | TIR     |
| PRECIO                      | -9,82%    | 15,00%  |
| RENDIMIENTOS                | -9,82%    |         |
| COSTOS                      | 11,60%    |         |