

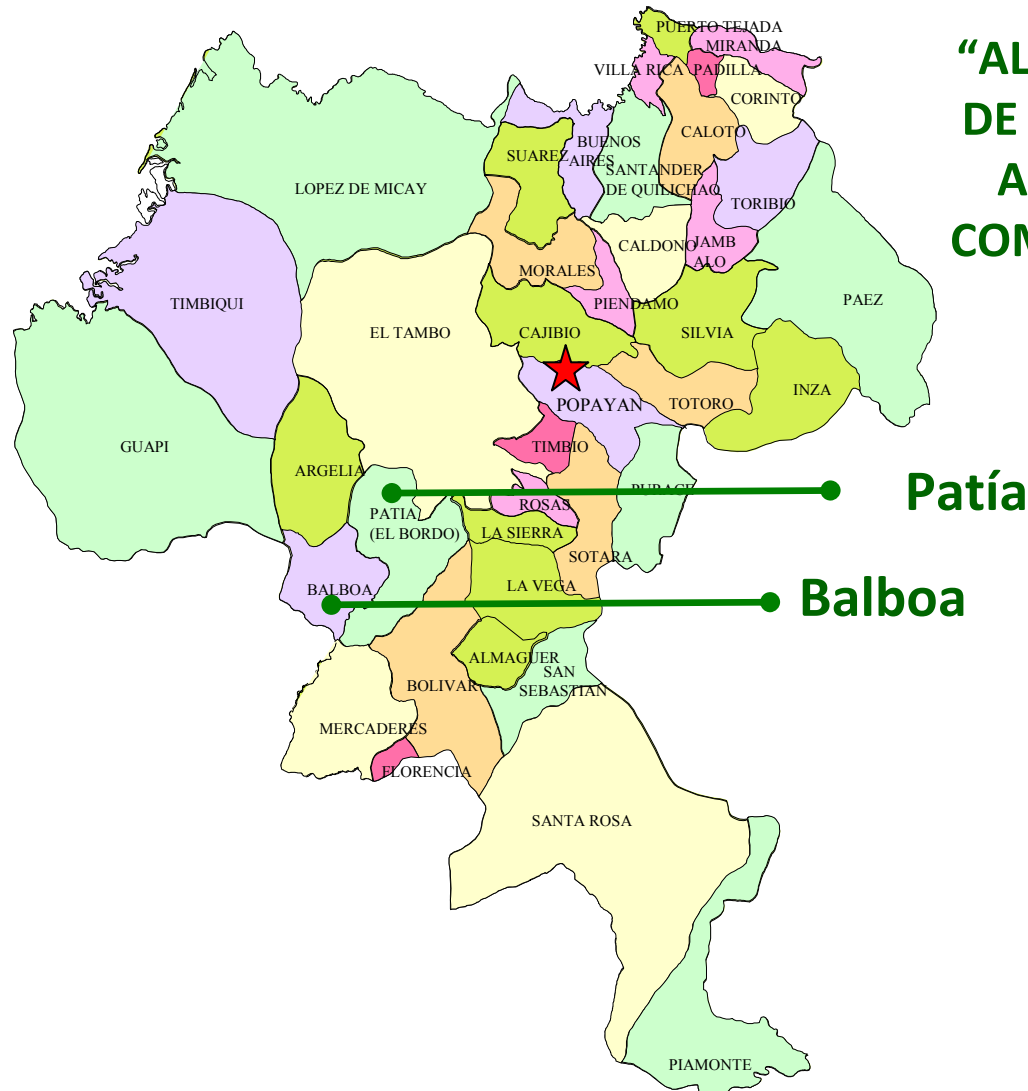


Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



Apoyo
Alianzas
Productivas

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural



“ALIANZA PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA MINICADENA PRODUCTIVA DEL ALGODÓN EN EL VALLE DEL PATIA, COMO ESTRATEGIA DE REACTIVACION AGROPECUARIA”

Patía

Balboa

Departamento
de Cauca



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



OBJETIVO



Mejorar los ingresos y la calidad de vida de 80 familias afrodescendientes del Valle del Patía, mejorando la competitividad del cultivo del algodón y aprovechando la vocación agrícola de la zona y la oportunidad de mercado generada por escasez del producto motivada por la disminución del área sembrada en el Valle, destinada actualmente a caña para la producción de alcohol carburante.

METAS Y ACTIVIDADES

- Establecer 80 has de algodón (1 ha por familia) no transgénico de alta producción variedad Delta Opal de Monsanto en el primer semestre del año y 80 has de maíz (1 ha por familia) variedad ICAV354 en el segundo.
- Realizar una siembra de algodón al año, rotando con maíz amarillo tecnificado para cortar los ciclos biológicos de plagas y enfermedades.
- El incentivo modular apoyará solamente el cultivo de algodón, para el cual se espera:
 - Implementar un paquete técnico desarrollado por Corporalgodón y Corpoica.
 - Producir y comercializar mota de algodón semilla. El proceso de desmotados será realizado por el aliado comercial, quien posteriormente venderá la fibra.
 - Lograr una densidad de siembra de 60.000 a 70.000 plantas/ha
 - Cumplir con los requisitos mínimos de calidad (máx. 14% de humedad y no contaminado con polipropileno).
- El maíz será apoyado financiera y técnicamente por el aliado comercial de algodón.



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia

ALIADOS



Productores	Asociación de Productores Agropecuarios de Patía - ASOPAT
Aliado Comercial	Corporación Algodonera del Valle del Cauca - CORPORALGODON (algodón y maíz)
OGA	Centro Provincial de Gestión Agroempresarial del Sur del Cauca
Otros Acompañantes	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural



EVALUACIÓN SOCIAL

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



SITUACIÓN ACTUAL

- 80 beneficiarios, de los municipios de Patía y Balboa.
- Ingreso promedio mensual
 - \$551.153
 - 44% explotación agropecuaria y 56% jornales.
- Explotación Agropecuaria:
 - Área total 2,5h, cultivos 1,2h., pastos 0,9h., rastrojo 0,4h. y ANE 0,1h.
- Cultivos principales:
 - Algodón, 33 beneficiarios 1,3h.
 - Maíz, 45 beneficiarios 1,4h.

PLAN DE MANEJO SOCIAL

- Adopción de visión empresarial
- Herramientas para comprensión del negocio
- Consolidación de ética del negocio y cumplimiento de compromisos.
- Coordinador social

Costo: \$ 13.400.000



EVALUACIÓN AMBIENTAL

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



Valoración de los impactos ambientales de la alianza:

Altos a Bajos

Temas

- Socialización y capacitación ambiental de los beneficiarios de la alianza sobre el componente ambiental del proyecto, con énfasis en el Plan de manejo ambiental
- Capacitación sobre conservación de suelos y aguas
- Capacitación sobre manejo integrado de plagas y enfermedades
- Aplicación de medidas para el manejo ambientalmente amigable de plaguicidas para el control de plagas y enfermedades y de sus residuos sólidos peligrosos

Costo

\$ 14.141.000

IM	\$13.976.000
OGA	\$ 165.000



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia

MERCADO



MERCADO INTERNACIONAL

- Seis países en el mundo producen el 75% del algodón, estos son China, Estados Unidos, India, Pakistán, Uzbekistán y Egipto.
- China, Estados Unidos, India y Pakistán consumen el 56% del algodón mundial.
- El principal exportador de algodón en el mundo es Estados Unidos (48% de las exportaciones mundiales), principalmente con destino a Asia. Una parte importante se exporta a México pero no con fines de consumo, sino por la ubicación de maquilas en este país.
- A nivel mundial, el algodón representa el 38% del mercado de las fibras textiles.

MERCADO NACIONAL

- El consumo doméstico de fibra en Colombia ha venido en aumento, para el año 2006 aumentó en 10,5%.
- El principal origen de las importaciones colombianas es Estados Unidos, de donde se importó el 97,9% de la fibra en el año 2005.
- El déficit de algodón es un estímulo para la producción nacional.



Libertad y Orden

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia

MERCADO Cont.



MERCADO REGIONAL

- En términos de calidad, los algodones del Patía son reconocidos por sus buenas características de longitud, resistencia, micronaire, entre otros atributos, siendo bonificados con primas por calidad y pureza.
- La región del Patía esta considerada como libre de picudo y con una presencia muy baja de mosca blanca, plagas que inciden considerablemente en el costo y rendimientos del cultivo de algodón.
- La calidad de fibras largas y resistentes para exportación son un potencial que puede ser aprovechando en el marco del convenio binacional suscrito con Perú, donde este tipo de fibras son apetecidos y tienen fama de tener excelente calidad, garantizando un mayor precio y por ende mayor rentabilidad.



Libertad y Orden

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia

MERCADO Cont.



Aliado Comercial: CORPORALGODÓN.

- Los 80 beneficiarios del proyecto son socios activos de Corporalgodón.
- Su sede principal esta en Cartago – Valle, pero tiene oficinas en Zarzal (donde esta la desmotadora) y en Roldanillo.
- Presta servicios de transformación y comercialización a los productores afiliados, asistencia técnica, transporte y entrega de insumos a crédito.
- Como garantía de crédito exige a los productores un pagaré y un codeudor solvente, contrato de producción y prenda sin tenencia.
- Considerará la posibilidad de montar un planta desmotadora en el Patía, si las áreas y rendimientos así lo ameritan.
- Comprará el maíz para venderlo a firmas como FINCA S.A., Proinsa Buga y Solla S.A. bajo la modalidad de Mercado Abierto en la BNA y cesión de derechos de compra con compradores de la región como comercializadora Mi Casita, Agrozures, Depósito de granos Adolfo Zúñiga y Depósito de Granos Ferney Dosman.
- Comprará el algodón semilla y después de desmotarlo venderá la fibra a Diagonal.



Producción Esperada y Precio

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



Apoyo
Alianzas
Productivas

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural

HECTÁREA

PRODUCTO	UNIDAD	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Algodón	Kilo	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Maíz	Kilo	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000

ALIANZA*

PRODUCTO	UNIDAD	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Algodón	Ton	200	200	200	200	200
Maíz	Ton	400	400	400	400	400

* 80 Has (1 ha por productor)

- Precio esperado
\$2.050 / kilo de algodón semilla y \$580 kilo de maíz amarillo.
- Algodón embalado en fardos de 250 kilos y separado por calidad.
Maíz desgranado y empacado en bultos de 50 kilos.
- Algodón puesto en desmotadora del comercializador en Zarzal Valle.
- Maíz puesto en finca
- Forma de pago: Algodón efectivo a los 30 días de recibido. 80% de anticipo (descontando crédito) y 20% a 60 días (liquidación final).
Maíz 25 a 30 días de recibo por el comercializador.





Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia

PLAN DE NEGOCIOS



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural

Apoyo
Alianzas
Productivas

Flujo Proyecto Alianza

Cifras en miles de pesos

ACTIVIDADES	Año 0	Año 1		Año 2		Año 3	
	Sem. 0	Sem.1	Sem. 2	Sem. 3	Sem. 4	Sem. 5	Sem. 6
INGRESOS							
ALGODÓN	\$ 0	\$ 410.000	\$ 0	\$ 410.000	\$ 0	\$ 410.000	\$ 0
MAIZ	\$ 0	\$ 0	\$ 232.000	\$ 0	\$ 232.000	\$ 0	\$ 232.000
TOTAL INGRESOS	\$ 0	\$ 410.000	\$ 232.000	\$ 410.000	\$ 232.000	\$ 410.000	\$ 232.000
COSTOS							
MANO DE OBRA	\$ 60.160	\$ 44.800	\$ 60.160	\$ 44.800	\$ 60.160	\$ 44.800	
INSUMOS	\$ 97.716	\$ 94.813	\$ 97.716	\$ 94.813	\$ 97.716	\$ 94.813	
SERVICIOS Y ARRIENDOS	\$ 107.600	\$ 14.400	\$ 107.600	\$ 14.400	\$ 107.600	\$ 14.400	
ARRIENDO MAQUINARIA	\$ 25.600	\$ 0	\$ 25.600	\$ 0	\$ 25.600	\$ 0	
LEGALIZACIÓN	\$ 1.000						
PLAN SOCIAL	\$ 13.400						
PLAN AMBIENTAL	\$ 14.141						
OGA	\$ 20.500						
TOTAL COSTOS	\$ 340.117	\$ 154.013	\$ 291.076	\$ 154.013	\$ 291.076	\$ 154.013	\$ 0
FLUJO NETO	\$ -340.117	\$ 255.987	\$ -59.076	\$ 255.987	\$ -59.076	\$ 255.987	\$ 232.000



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia

FUENTES DE FINANCIACIÓN



Apoyo
Alianzas
Productivas

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural

Cifras en miles de pesos

ACTIVIDAD	TOTAL	PRODUCTORES	O G A	CRÉDITO ALIADO	INCENTIVO MODULAR
MANO DE OBRA CULTIVO	\$ 104.960	\$ 104.960	\$ 0	\$ 0	\$ 0
INSUMOS CULTIVO	\$ 192.529	\$ 24.813	\$ 0	\$ 70.000	\$ 97.716
Semilla algodón	\$ 16.223				\$ 16.223
Insumos tratamiento semilla	\$ 826				\$ 826
Herbicida Post-emergente	\$ 7.800				\$ 7.800
Fertilizante y abonos	\$ 36.980				\$ 36.980
Control biológico y otros	\$ 15.888				\$ 15.888
Lonas y cordeles	\$ 20.000				\$ 20.000
Insumos Maíz	\$ 94.813	\$ 24.813		\$ 70.000	
SERVICIOS Y ARRIENDOS	\$ 122.000	\$ 28.800	\$ 0	\$ 78.000	\$ 15.200
Desmote-Sost,Agremiacion Sosteni	\$ 34.000			\$ 34.000	
Conalgoton REG BNA	\$ 14.000			\$ 14.000	
Cuota Mercadeo y Fomento	\$ 18.000			\$ 18.000	
Transporte	\$ 15.200				\$ 15.200
Análisis suelos y microb.	\$ 28.800	\$ 28.800			
Arriendo tierra	\$ 12.000			\$ 12.000	
Asistencia técnica					
ARRIENDO MAQUINARIA	\$ 25.600	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 25.600
Arada Cincel y Rastrillada	\$ 19.200				\$ 19.200
Siembra tractor y abonada	\$ 6.400				\$ 6.400
LEGALIZACIÓN	1.000	\$ 1.000			
PLAN SOCIAL	13.400		\$ 0		\$ 13.400
PLAN AMBIENTAL	14.141		\$ 165		\$ 13.976
ADMINISTRACION OGA	20.500		\$ 0		\$ 20.500
TOTAL INVERSIONES	\$ 494.130	\$ 159.573	\$ 165	\$ 148.000	\$ 186.392
Participación	100%	32%	0,03%	30%	38%



RENTABILIDAD

INDICADORES	PRODUCTOR	ALIANZA
TIR ⁽¹⁾	43%	35%
VPN ⁽²⁾	\$ 11,7	\$ 815
TIO ⁽³⁾	12%	12%

(1) Semestral. (2) Millones de pesos. (3) Anual

ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD

VARIABLE	VAR	TIR	VAR	SMMLV
Precio	-21%		- 3,4%	
Rendimientos	-21%	15%	- 3,4%	2
Costos	+26%		+ 6,3%	

Ponderado algodón y maíz

Si bien se obtienen unas rentabilidades atractivas debido a la rápida generación de ingresos por tratarse de cultivos de ciclo corto, los ingresos generados no son muy altos y no hay mucho margen en la variación de precios, rendimientos y/o costos para lograr 2 SMMLV por familia.