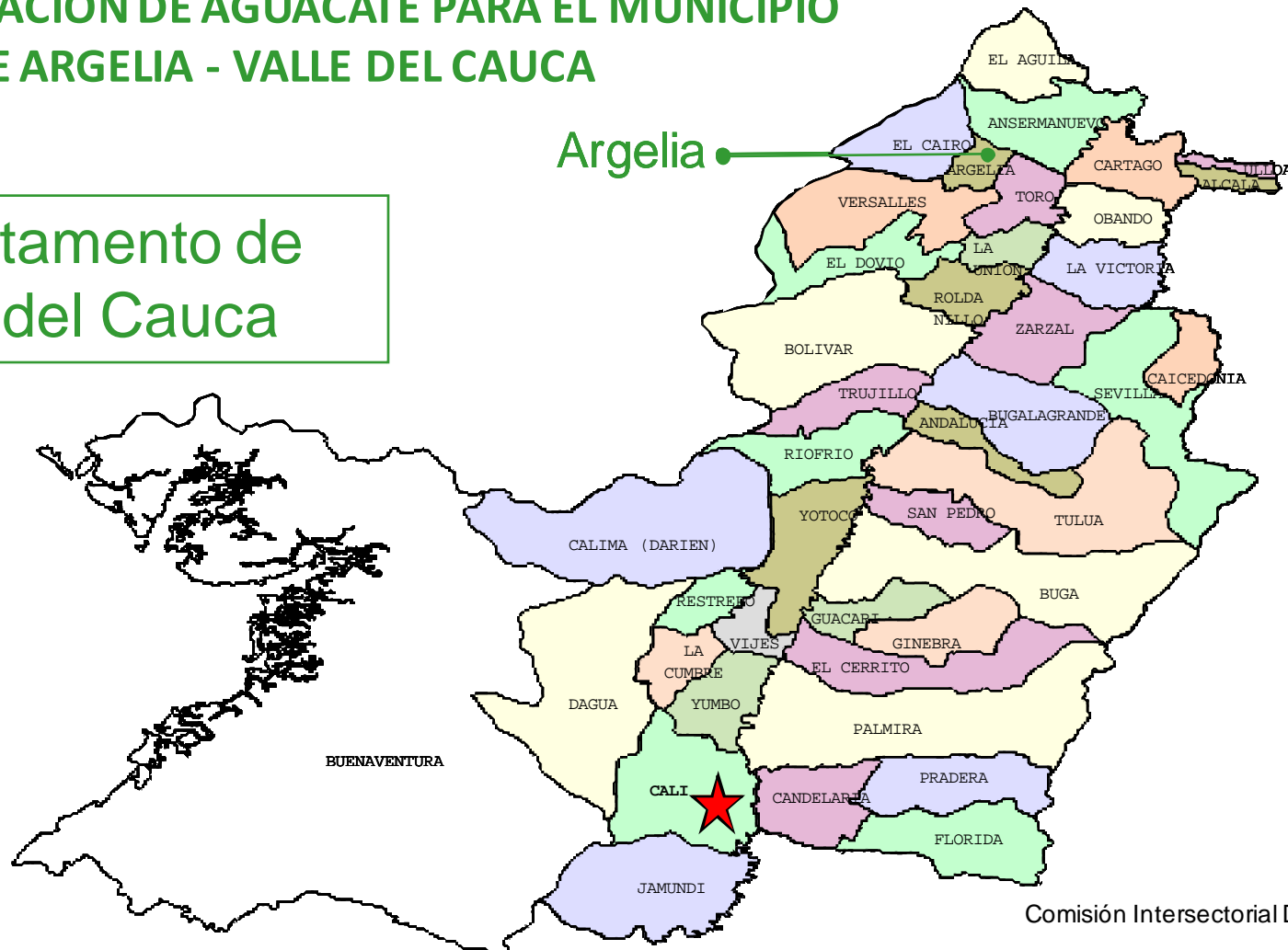




FORTALECIMIENTO PARA LA PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE AGUACATE PARA EL MUNICIPIO DE ARGELIA - VALLE DEL CAUCA

Departamento de
Valle del Cauca





OBJETIVO

Mejorar los ingresos y la calidad de vida de 75 familias campesinas de 7 veredas del municipio de Argelia, mediante la producción tecnificada de aguacate.

METAS

- Diversificar los cultivos existentes (principalmente café) estableciendo 75 has de Aguacate en monocultivo, 1 ha por productor, con actividades orientadas hacia la producción limpia.
- Sembrar 50% de variedad Hass y el 50% restante de las variedades Lorena y Choquette, con una densidad de siembra de 156 árboles/ha.
- Obtener el material vegetal de viveros certificados por el ICA.
- Implementar un paquete técnico avalado por la Fundación Centro de Investigaciones Hortofrutícolas de Colombia – CENIFTH
- Establecer fríjol en los 2 primeros años de cultivo, como protector del suelo y abono verde (a cargo de los productores).



ALIADOS

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



Productores	Fundación para el Desarrollo de Argelia - FUNDEA
Aliado Comercial	Lauramar
	Comercializadora la 69
OGA	UMATA de Argelia
Otros Acompañantes	CORPOICA
	Alcaldía de Argelia
	Gobernación del Valle del Cauca
	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural



EVALUACIÓN SOCIAL

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



SITUACIÓN ACTUAL

- 75 pequeños productores de Argelia – Valle.
- Ingreso promedio mensual:
 - \$ 541.472,53
 - 51,6% explotación agropecuaria.
 - 48.05% jornales.

Explotación Agropecuaria:

- Área, 7,3h., cultivos 3,9h., pastos 1,6h, rastrojo 1,0h y monte 0,8h.
- Principales cultivos:
 - Café, 67 beneficiarios, 2,2h
 - Plátano, 58 beneficiarios, 1,9h.
 - Aguacate, 5 beneficiarios, 1,2h.

PLAN DE MANEJO SOCIAL

- Apropiación del negocio y empresarización
 - Manejo contable y administrativo del negocio.
 - Cumplimiento de compromisos de comercialización.
- Fortalecimiento y consolidación organizativa del grupo de beneficiarios.
- Estrategia de comunicaciones del proyecto.
- Coordinador social
- **Costo:** \$17.400.000



EVALUACIÓN AMBIENTAL

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



Valoración de los impactos ambientales de la alianza: Medios a bajos

Temas

- Socialización y capacitación ambiental de los beneficiarios de la alianza sobre el componente ambiental de proyecto, con énfasis en el PMA.
- Manejo de plaguicidas y de sus residuos sólidos peligrosos
- Manejo y utilización de residuos orgánicos (construcción de una compostera por predio)

Costo

\$ 15.242.500

IM	\$8'867.500
Productores	\$6'375.000

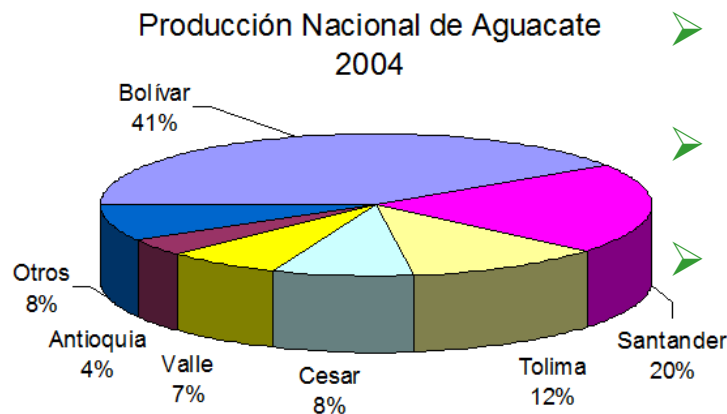


MERCADO

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



- El principal productor de aguacate a nivel mundial es México (32% de la producción), quien a su vez es también el principal consumidor, junto con USA y Brasil. Los principales importadores son USA y la Comunidad Europea.
- Colombia ocupa el puesto 5 con un 5% de la producción de aguacate. Para el año 2004 se importaron 16.665 toneladas y se exportaron solo 21 toneladas.
- El aguacate Hass es la variedad mas comercial a nivel mundial.



Fuente: Secretarías de Agricultura Departamentales - MADR

- El Valle es el quinto departamento productor de aguacate en el país, con una participación del 7%.
- De las 173.783 ton producidas en el 2004, el Valle produjo 11.411 ton.
- La Distribuidora Comercial Lauramar esta ubicada en Armenia y se dedica a la comercialización de productos agroindustriales, entre sus principales clientes están Carrefour y Frito Lay. Tiene experiencia en Alianzas con la compra de plátano.

- La comercializadora la 69 esta ubicada en Pereira, lleva 20 años comercializando frutas y verduras, distribuye a La Galería, La 14, Supertiendas Olimpica y Makro.
- Ambos aliados comprarán parte de las tres variedades a sembrar.



Producción Esperada y Precio

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



Apoyo
Alianzas
Productivas

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural

Producción

HECTÁREA

PRODUCTO	UNIDAD	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6	Año 7	Año 8	Año 9	Año 10
Aguacate	Kilo	2.340	7.800	8.190	8.600	9.029	9.029	9.029	9.029

ALIANZA*

PRODUCTO	UNIDAD	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6	Año 7	Año 8	Año 9	Año 10
Aguacate	Ton	176	585	614	645	677	677	677	677

* 75 Has (1 ha por productor)

- Precio esperado
 - \$1.400 / kilo todas las calidades de Hass
 - \$1.400 / kilo primeras (80%) de Lorena y Choquette
 - \$900 / kilo segundas (20%) de Lorena y Choquette
- Precio puesto en la cabecera municipal
- Forma de pago: contado a los 15 días de presentada la factura.





PLAN DE NEGOCIOS

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



Apoyo
Alianzas
Productivas

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural

Flujo Projectado Alianza

(Millones de pesos)

ACTIVIDADES	0	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6	Año 7	Año 8	Año 9	Año 10
INGRESOS											
AGUACATE	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 237	\$ 790	\$ 829	\$ 871	\$ 914	\$ 914	\$ 914	\$ 914
TOTAL INGRESOS	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 237	\$ 790	\$ 829	\$ 871	\$ 914	\$ 914	\$ 914	\$ 914
COSTOS	\$ 373	\$ 145	\$ 168	\$ 173	\$ 440	\$ 375	\$ 394	\$ 453	\$ 407	\$ 395	\$ 468
MANO DE OBRA	\$ 124	\$ 71	\$ 54	\$ 59	\$ 128	\$ 127	\$ 127	\$ 132	\$ 133	\$ 132	\$ 132
INSUMOS	\$ 146	\$ 22	\$ 35	\$ 35	\$ 121	\$ 125	\$ 130	\$ 131	\$ 131	\$ 131	\$ 131
SERVICIOS Y ARRIENDOS	\$ 104	\$ 0	\$ 80	\$ 80	\$ 131	\$ 123	\$ 137	\$ 129	\$ 144	\$ 133	\$ 144
OTRAS INVERSIONES	\$ 0	\$ 53	\$ 0	\$ 0	\$ 61	\$ 0	\$ 0	\$ 61	\$ 0	\$ 0	\$ 61
PLAN AMBIENTAL		\$ 15									
PLAN SOCIAL		\$ 17									
ADMINISTRACION OGA		\$ 31									
GASTOS DE LEGALIZACION		\$ 3									
TOTAL EGRESOS	\$ 373	\$ 212	\$ 168	\$ 173	\$ 440	\$ 375	\$ 394	\$ 453	\$ 407	\$ 395	\$ 468
FLUJO NETO	\$ -373	\$ -212	\$ -168	\$ 64	\$ 349	\$ 455	\$ 477	\$ 461	\$ 507	\$ 519	\$ 446



ACTIVIDADES Y FINANCIACIÓN

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



Apoyo
Alianzas
Productivas

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural

(Miles de pesos)

ACTIVIDADES	TOTAL	PRODUCTORES	DEPTO	MUNICIPIO ARGELIA	CORPOICA	INCENTIVO MODULAR
MANO DE OBRA	\$ 248.625	\$ 248.625	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
INSUMOS	\$ 202.007	\$ 29.325	\$ 0	\$ 11.250	\$ 0	\$ 161.432
Plántulas	\$ 82.875					\$ 82.875
Fertilizantes y correctivos	\$ 91.584	\$ 24.477	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 67.107
Materia orgánica	\$ 16.875			\$ 8.250		\$ 8.625
Fungicidas Benlate WP	\$ 3.300	\$ 2.475				\$ 825
Trichoderma	\$ 7.373	\$ 2.373		\$ 3.000		\$ 2.000
SERVICIOS Y ARRIENDOS	\$ 172.387	\$ 93.388	\$ 15.000	\$ 18.750	\$ 15.000	\$ 30.250
Transporte	\$ 11.138	\$ 9.138				\$ 2.000
Asistencia Técnica	\$ 67.500	\$ 16.750	\$ 15.000	\$ 18.750		\$ 17.000
Capacitación	\$ 15.000				\$ 15.000	
Análisis de Suelos y Fitosanitario	\$ 11.250					\$ 11.250
Arriendo Lotes	\$ 67.500	\$ 67.500				
OTRAS INVERSIONES	\$ 52.500	\$ 0	\$ 0	\$ 10.000	\$ 0	\$ 42.500
Herramientas	\$ 15.000			\$ 10.000		\$ 5.000
Fumigadora motor	\$ 18.750					\$ 18.750
Guadaña	\$ 18.750					\$ 18.750
PLAN AMBIENTAL	\$ 15.243	\$ 6.375				\$ 8.868
PLAN SOCIAL	\$ 17.400					\$ 17.400
ADMINISTRACION OGA	\$ 31.200					\$ 31.200
LEGALIZACION	\$ 2.500	\$ 2.500				
TOTAL INVERSIONES	\$ 741.861	\$ 380.212	\$ 15.000	\$ 40.000	\$ 15.000	\$ 291.650
	100%	51%	2%	5%	2%	39%



RENTABILIDAD

INDICADORES	PRODUCTOR	ALIANZA
TIR	30%	28%
VPN *	\$ 11,7	\$ 815
TIO	12%	12%

* Millones de pesos

ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD

VARIABLE	VAR	TIR
Precio	-23%	15%
Rendimientos	-23%	
Costos	+31	